

A woman with long dark hair, wearing a light-colored top with puffed sleeves, is smiling and taking a selfie with her smartphone. She is standing in a room with a purple background and several glowing, circular light fixtures of various sizes. Her shadow is cast on the wall behind her.

Tervetuloa Alma Media Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

9.4.2026

**AL
MA**

1. Kokouksen avaaminen





Tervetuloa Alma Median yhtiökokoukseen

Yhtiökokous | 9. huhtikuuta 2026

Catharina Stackelberg-Hammarén, Hallituksen puheenjohtaja

Vahva tulos haastavassa markkinassa

Liikevaihto

327,1 MEUR

+4,6 %

Oik. liikevoitto

82,1 MEUR

+6,8 %

Oik. liikevoitto-%

25,1 %

+0,5 %-yks.

Digitaalinen osuus

85,9 %

+1,7 %-yks.

Osakekohtainen tulos

0,67 EUR

0,64 vuonna 2024

Osinkoehdotus

0,48 EUR/osake

0,46 vuonna 2024

Liiketoiminnan rahavirta

81,3 MEUR

Nettovelat

126,0 MEUR

Velkaantumisaste

50,5 %

Alman osakekurssi ja osingot

2025 päätöskurssi

14,35 EUR

Osinkoehdotus 2025

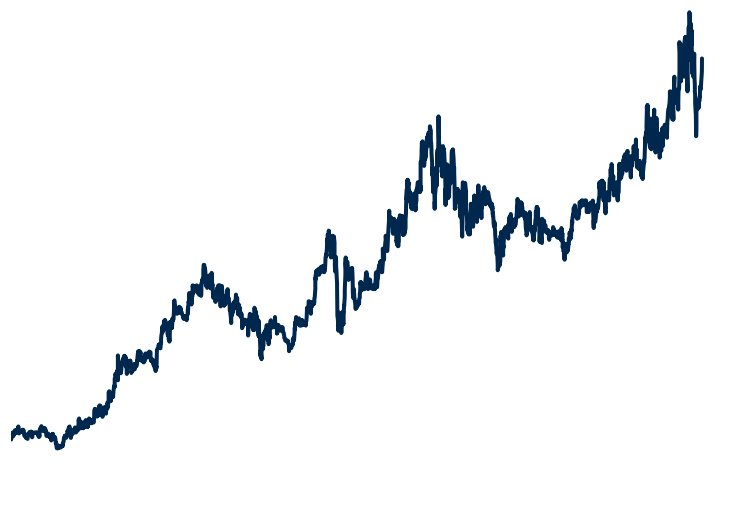
0,48 osaketta kohti

0,46 vuonna 2024

Efektiiivinen osinkotuotto 2025

3,3 %

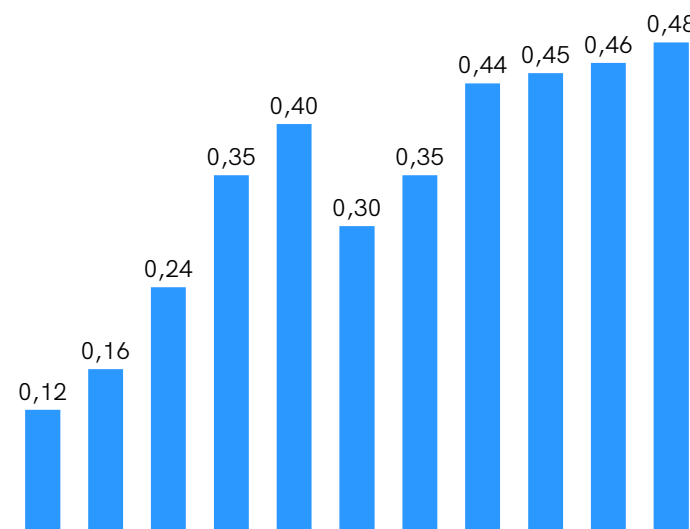
4,2 % vuonna 2024



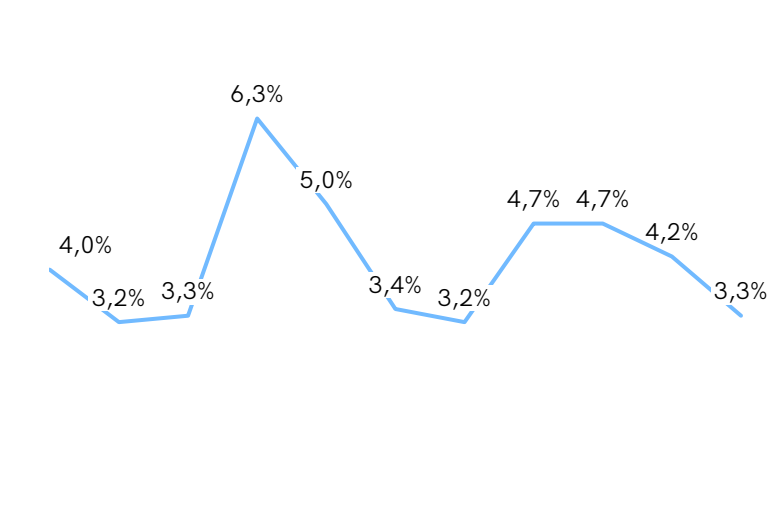
2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026

2014 päätöskurssi 2,75 EUR

Alma Media Oyj | Yhtiökokous 2026



2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025



2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

Alma Media Oyj:n hallitus ja valiokunnat vuonna 2025



Hallituksen kokoonpano

Catharina Stackelberg-Hammarén

Senior Vice President, Knowit Insight Oy
Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Marika Auramo

Vodafone, globaalin yritysliiketoiminnan johtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2025

Hanna Kivelä

Toimitusjohtaja, VP Fujitsu Suomi ja Viro
Hallituksen jäsen vuodesta 2025

Ari Kaperi

Hallitusammattilainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Eero Broman

Broman Yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja
Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Heikki Herlin

Mariatorp Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Alexander Lindholm

Otava-konsernin toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Tarkastusvaliokunta

Ari Kaperi, puheenjohtaja

Hanna Kivelä, jäsen

Alexander Lindholm, jäsen

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Catharina Stackelberg-Hammarén, puheenjohtaja

Heikki Herlin, jäsen

Marika Auramo, jäsen

2. Kokouksen järjestäytyminen

3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojen valitseminen



4. Kokouksen laillisuuden toteaminen



5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen



**6. Vuoden 2025 tilinpäätöksen,
toimintakertomuksen, toimintakertomukseen
sisältyvän kestävyys selvityksen ja
tilintarkastuskertomuksen esittäminen**



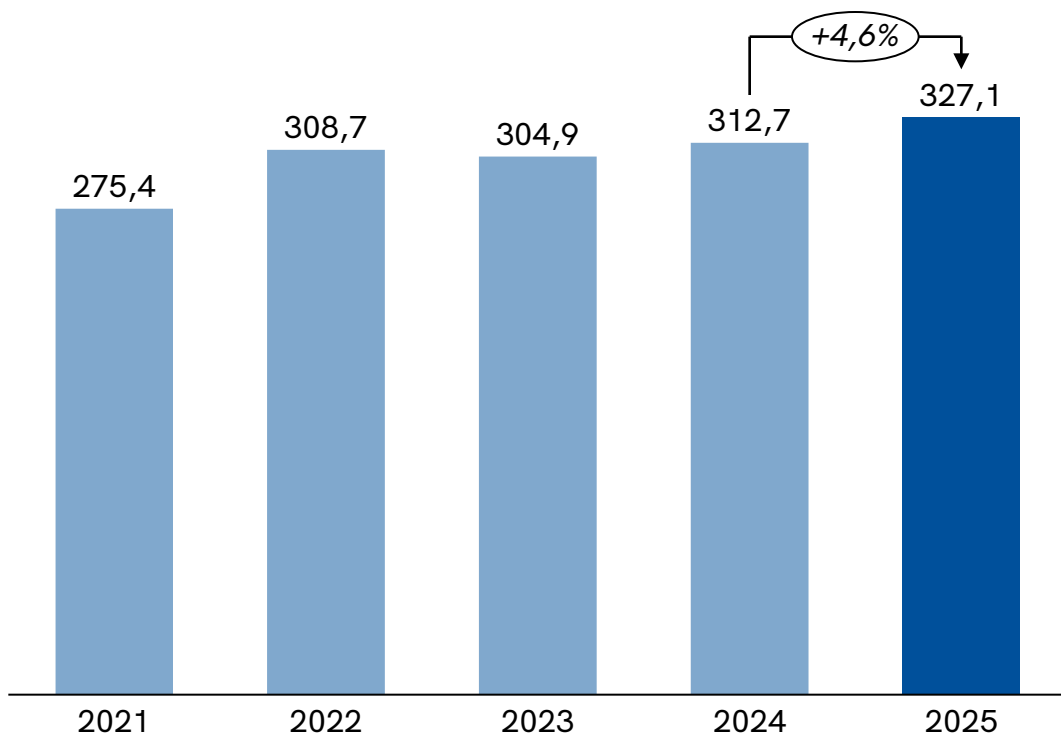
Toimitusjohtajan katsaus 2025

Yhtiökokous | 9. huhtikuuta 2026

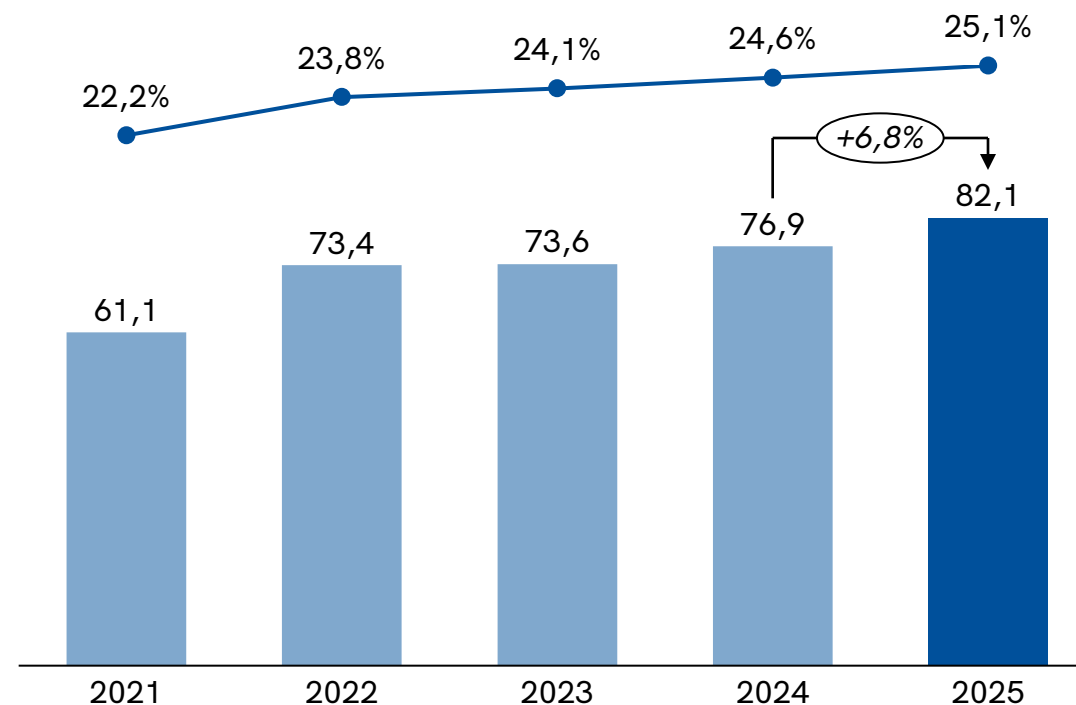
Kai Telanne, toimitusjohtaja

Liiketoiminnan kannattava kasvu

Liikevaihto (MEUR)

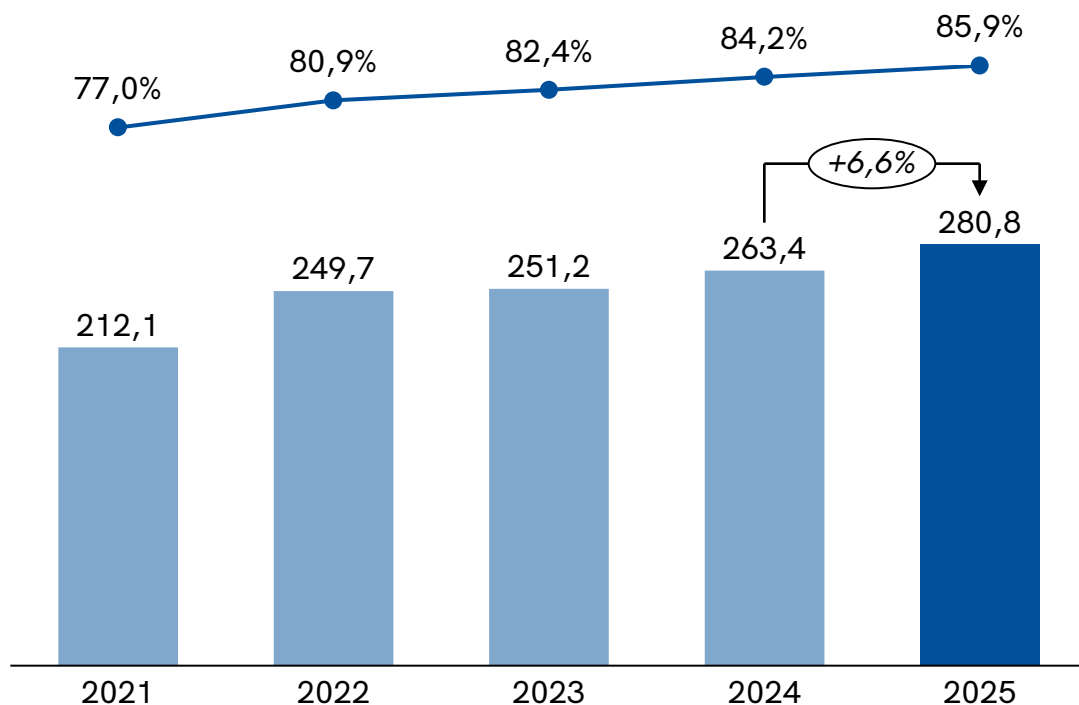


Oikaistu liikevoitto (MEUR) & Oikaistu liikevoitto-%

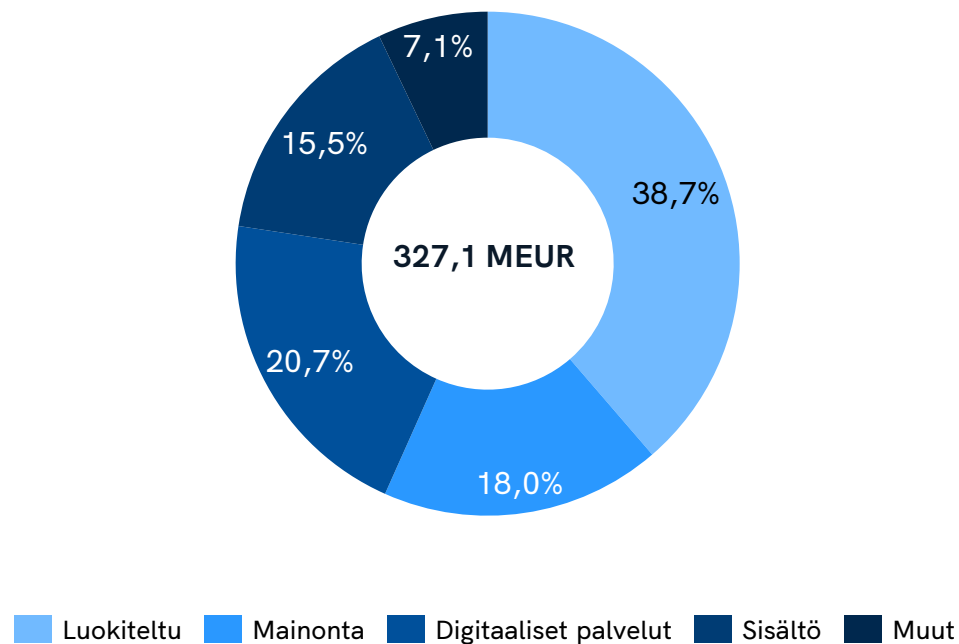


Digitaalisten liiketoimintojen osuus 86 %

Digiliikevaihto (MEUR) & Digiliikevaihto, % liikevaihdosta



Liikevaihdon jakauma 2025 (%)



Kolme segmenttiä kannattavan kasvun ajureina

Alma Career

Rekrytointipalvelut 9 Euroopan maassa

Liikevaihto -0,8 %

106,3 MEUR

Oik. liikevoitto

42,9 MEUR

Oik. liikevoitto-%: 40,4 %

Alma Marketplaces

Kiinteistö- ja liikkumisen markkinapaikat sekä vertailu- ja tietopalvelut

Liikevaihto +17,1 %

115,1 MEUR

Oik. liikevoitto

34,4 MEUR

Oik. liikevoitto-%: 29,9 %

Alma News Media

Digitaalinen uutismedia Suomessa

Liikevaihto -1,3 %

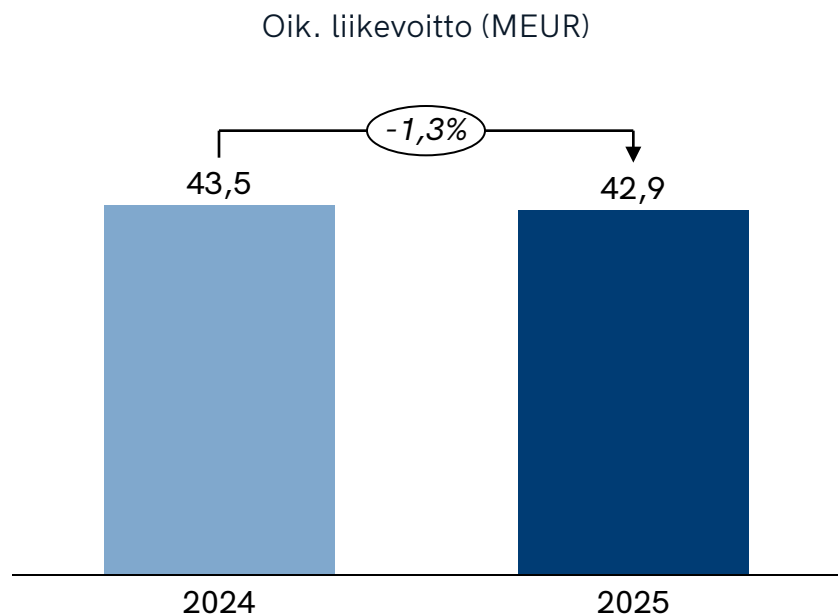
106,3 MEUR

Oik. liikevoitto

17,2 MEUR

Oik. liikevoitto-%: 16,2 %

Liikevaihto ja oikaistu liikevoitto vertailukauden tasolla



Vuosi 2025

- Liikevaihto oli MEUR 106,3, laskua 0,8 % (paikallisin valuutoin laskua 2,0 %).
- Laskutus paikallisin valuutoin kasvoi 1,4 %.
- Palveluissa oli keskimäärin ~93 000 maksullista työpaikkailmoitusta, ~6 milj. yksittäistä kävijää ja ~2 milj. työnhakijaa kuukaudessa.
- Segmentti keskittyi vahvistamaan asemaansa itäisen Keski-Euroopan rekrytointimarkkinoilla kehittämällä yhteistä työpaikka-alustaa, yhtenäistämällä järjestelmäarkkitehtuuria ja laajentamalla tekoälypohjaisia työnhaun ja työnantajapalvelujen ratkaisuja.

Liikevaihdon kasvu

-0,8 %

Henkilöstö keskimäärin

591

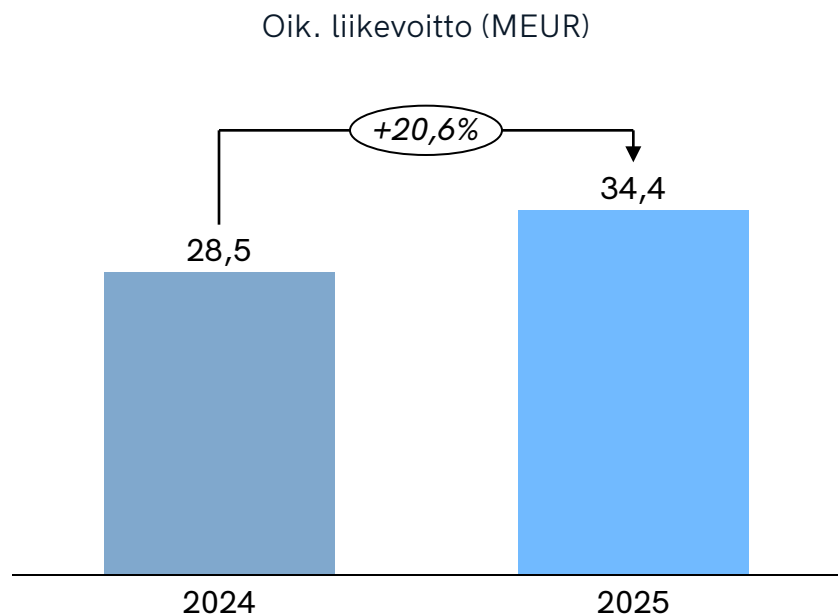
Digitaalinen osuus

97,8 %

Oik. liikevoittoprosentti

40,4 %

Liikevaihto kasvoi orgaanisesti ja yrityshankinnoilla



Vuosi 2025

- Liikevaihto oli MEUR 115,1, kasvua 17,1 %, oik. liikevoitto kasvoi 20,6 %.
- Yrityskaupat tukivat orgaanista 8,6 %:n kasvua.
- Kaikki liiketoimintayksiköt kasvoivat.
- Tehdyt yrityskaupat: Edilex Lakitieto Oy, Effortia Oy, Decade of Action- ja Climatrix -liiketoimintojen hankinnat ja muut investoinnit.
- Eteni strategisesti sekä orgaanisen kehityksen että yritysostojen kautta ja vahvisti markkina-asemiaan asumisen, liikkumisen ja ammattilaisille suunnattujen digitaalisten tieto- ja vertailupalveluiden markkinapaikoissa.

Liikevaihdon kasvu

+17,1 %

Henkilöstö keskimäärin

389

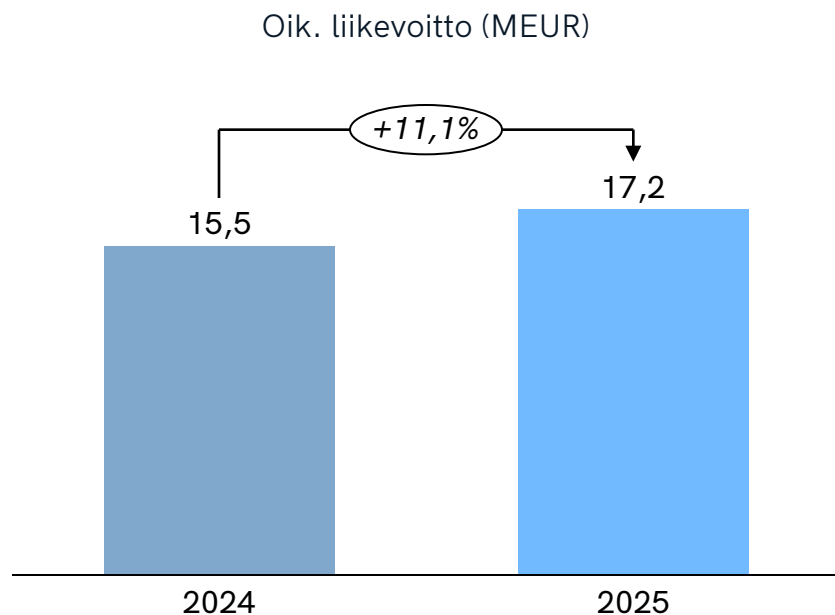
Digitaalinen osuus

95,9 %

Oik. liikevoittoprosentti

29,9 %

Kannattavuuden vahvistuminen jatkui



Vuosi 2025

- Liikevaihto oli MEUR 106,3, laskua 1,3 %.
- Oik. liikevoitto nousi 11,1 % ja oik. liikevoitto-% parani 16,2 %:iin.
- Digitaalisen liikevaihdon osuus liikevaihdosta kasvoi 62,6 %:iin.
- Digitaalinen sisältöliikevaihto kasvoi 9,5 %.
- Segmentissä on tehty aktiivista tuoteportfolion kehitystä. Määrätietoista siirtymää kohti digitaaliseen sisältömyyntiin perustuvaa liiketoimintamallia jatkettiin kehittämällä maksullisia digitaalisia tuotteita, uudistamalla alustoja ja hyödyntämällä tekoälyä laajasti sekä toimituksellisissa että kaupallisissa prosesseissa.

Liikevaihdon kasvu

-1,3 %

Henkilöstö keskimäärin

419

Digitaalinen osuus

62,6 %

Oik. liikevoittoprosentti

16,2 %

Vahva taloudellinen asema tukee kasvutavoitteita

Pitkän aikavälin tavoitteet (päivitetty 5.2.2025)	Tavoite	Toteuma 2025
Liikevaihdon kasvu	> 5 %	4,6 %
Oik. liikevoittoprosentti	> 30 %	25,1 %
Nettovelka / oik. käyttökate	< 2,5x	1,3x

Taseen loppusumma

521,6 MEUR

vs 526,1 MEUR vuonna 2024

Nettovelat

126,0 MEUR

vs 140,0 MEUR vuonna 2024

Omavaraisuusaste

52,6 %

vs 48,6 % vuonna 2024

Velkaantumisaste

50,5 %

vs 59,6 % vuonna 2024

Liiketoiminnan rahavirta

81,3 MEUR

vs 73,8 MEUR vuonna 2024

Oman pääoman tuotto

23,0 %

vs 23,0 % vuonna 2024

Vastuullinen kasvu ja kestävä liiketoiminta

Ympäristö

237 tCO₂-eq

Oman toiminnan (Scope 1+2) -päästöt

- Scope 1&2: Oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöt eivät kasva edellisestä vuodesta
- Scope 3: Alihankintaketjun kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon eivät kasva edellisestä vuodesta

Sosiaalinen

7,7

Peakon-sitoutumisindeksi

- Ylittää teknologiasektorin vertailuarvon (7,6)
- < 5 JSN:n asettamia langettavia päätöksiä Alman Medioille
- Ei huomautuksia kv. Kauppakamarin mainonnan eettisen neuvoston ohjeiden vastaisesta mainonnasta

Hallinto

100 %

Henkilöstöstä suorittanut Code of Conduct -koulutuksen

- 0 vakavaa tietosuojaloukkausta
- Omasta henkilöstöstä 100 % suorittanut eettisen koulutuksen
- Merkittävien toimittajien Supplier CoC-koulutuksen >90 %:n kattavuus

Markkinapaikat, media, data ja skaalautuvat alustat

Transformaatio

- Tehostamme asiakkaidemme prosesseja yhdistämällä palveluita alustoiksi
- Edistämme asiakaslähtöistä, tuotevetoista kehitystä tekoälyn avulla
- Parannamme ketteryyttä, jotta uusien tuotteiden markkinoille pääsy nopeutuu

Kasvu

- Kasvatamme asiakasarvoa ja monipuolistamme tulovirtoja
- Kehitämme parhaat inhimilliset ja teknologiset kyvykkyydet
- Kiihdytämme kasvua yritysostoin

Skaalautuvuus

- Skaalaamme olemassa olevia resurssejamme uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseksi
- Laajennumme uusille maantieteellisille alueille
- Parannamme yhteistyötä konsernin sisällä

Digitaaliset markkinapaikat, datapalvelut, ja tekoäly rekrytinnissa, asumisessa, liikkumisessa ja mediassa

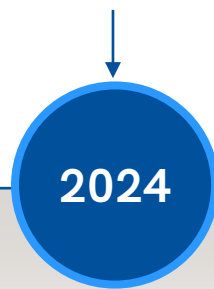
Yrityskaupat kasvun ja muutoksen ajureina

Toimitilat.fi
DOKS (26 %)
Vrabortuvanje Online (70%)



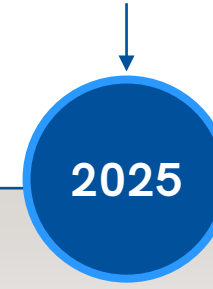
Rantapallo
Talent'em

Netwheels
DOKS (24 %)
Nelisa s.r.o



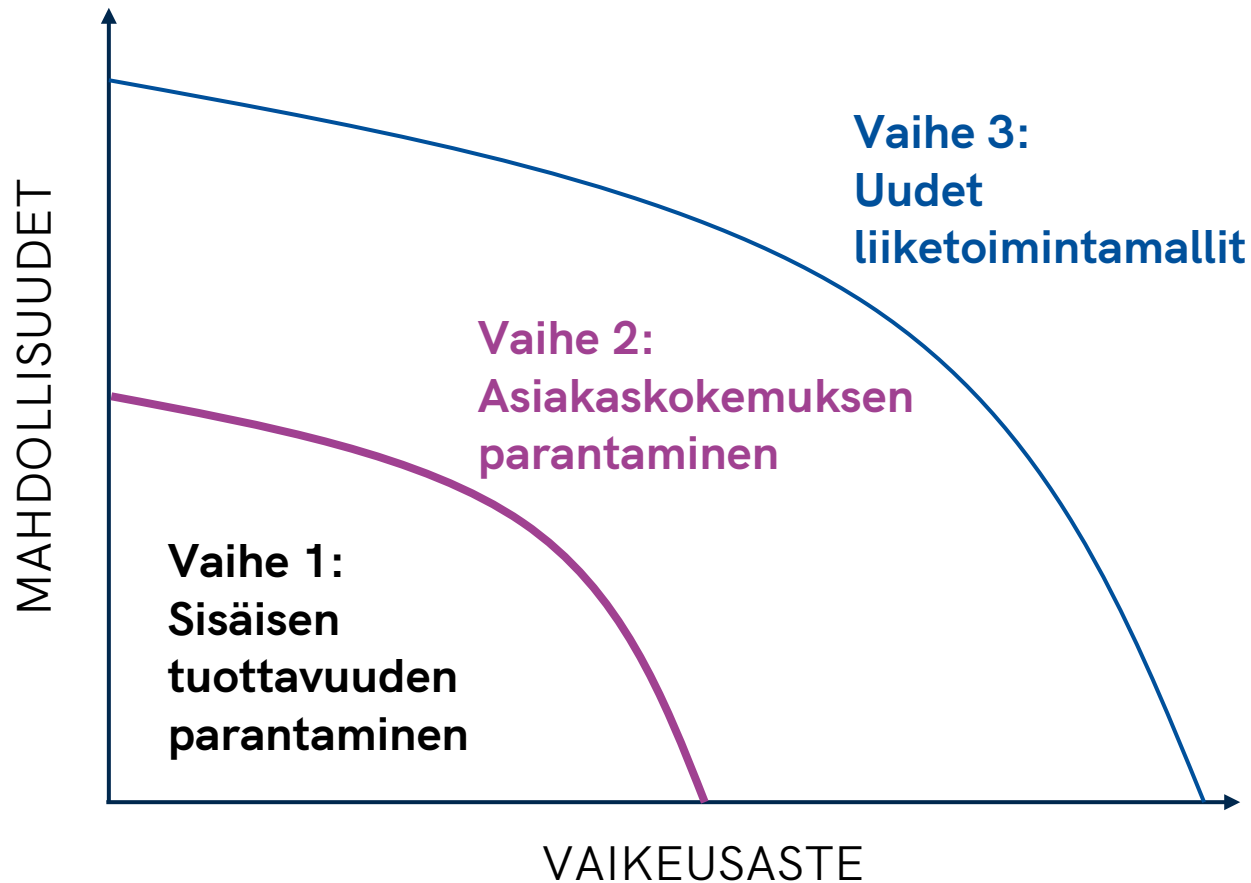
Kotikokki

Edilex Lakitieto Oy
DOKS (25%)
Decade of Action
Effortia Oy
Climatrix



Netello

Tekoäly keskeisenä kilpailuetuna



3. UUDET LIIKETOIMINTAMALLIT

- Nykyisten liiketoimintamallien ja arvoketjujen muuttaminen
- Täysin uusien liiketoimintamallien luominen

2. ASIAKASKOKEMUKSEN PARANTAMINEN

- Tuotteiden parantaminen tekoälyn avulla
- Asiakasrajapintaprosessien parantaminen esim. personalisoinnin ja itsepalvelun avulla

1. TUOTTAVUUDEN PARANTAMINEN

- Tekoälytyökalujen käyttö esim. ohjelmistojen tai sisältöjen luomisessa.
- Automatisoidut sisäiset prosessit esim. raportointi, ennustaminen ja suunnittelu

Kasvavat tuotot osakkeenomistajille

Osinkoehdotus

0,48 EUR/osake

2024 (0,46 EUR)

Osakkeenomistajan tunnusluvut

Markkina-arvo (31.12.2025)	1 182 milj. euroa
Kokonaistuotto osakkeenomistajalle 2016-2025	~ 594 %
P/E-luku	~ 21x
Efekttiivinen osinkotuotto	3,3 %

Tärkeitä päivämääriä

9.4. Varsinainen yhtiökokous

10.4. Osingon irtoamispäivä

13.4. Osingon täsmäytyspäivä

20.4. Osingon maksupäivä

Vahvaa tuottoa osakkeenomistajille

Alma Median osakkeen kokonaistuotto

+594 %

1.1.2016 - 31.12.2025

Helsingin pörssin yleisindeksin kokonaistuotto

+43 %

1.1.2016 - 31.12.2025



Osakkeen kokonaistuotto, % (osingot uudelleen sijoitettuna)

N Ä K Y M Ä T 2 0 2 6

Alma Media arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan vuoden 2025 tasolla ja oikaistun liikevoiton kasvavan

Vuoden 2025 liikevaihto: 327,1 milj. euroa | Oik. liikevoitto: 82,1 milj. euroa

Näkymien taustalla on arvio, jonka perusteella yhtiön päämarkkina-alueilla kansantalouksien odotetaan pysyvän ennallaan, mutta epävarmuus markkinoilla jatkuu edelleen. Globaalin talouden heilahtelut saattavat vaikuttaa markkinoiden kehitykseen.

Kai Telanne, toimitusjohtaja | Alma Media Oyj | www.almamedia.fi

ALMA

Courage grows together.

Alma Media Oyj

Tilintarkastus ja
kestävyysraportoinnin varmennus
2025

9.4.2026



Shape the future
with confidence

Olemme tilintarkastaneet Alma Media Oyj:n tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025.

Konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja emoyhtiön tilinpäätös Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti.

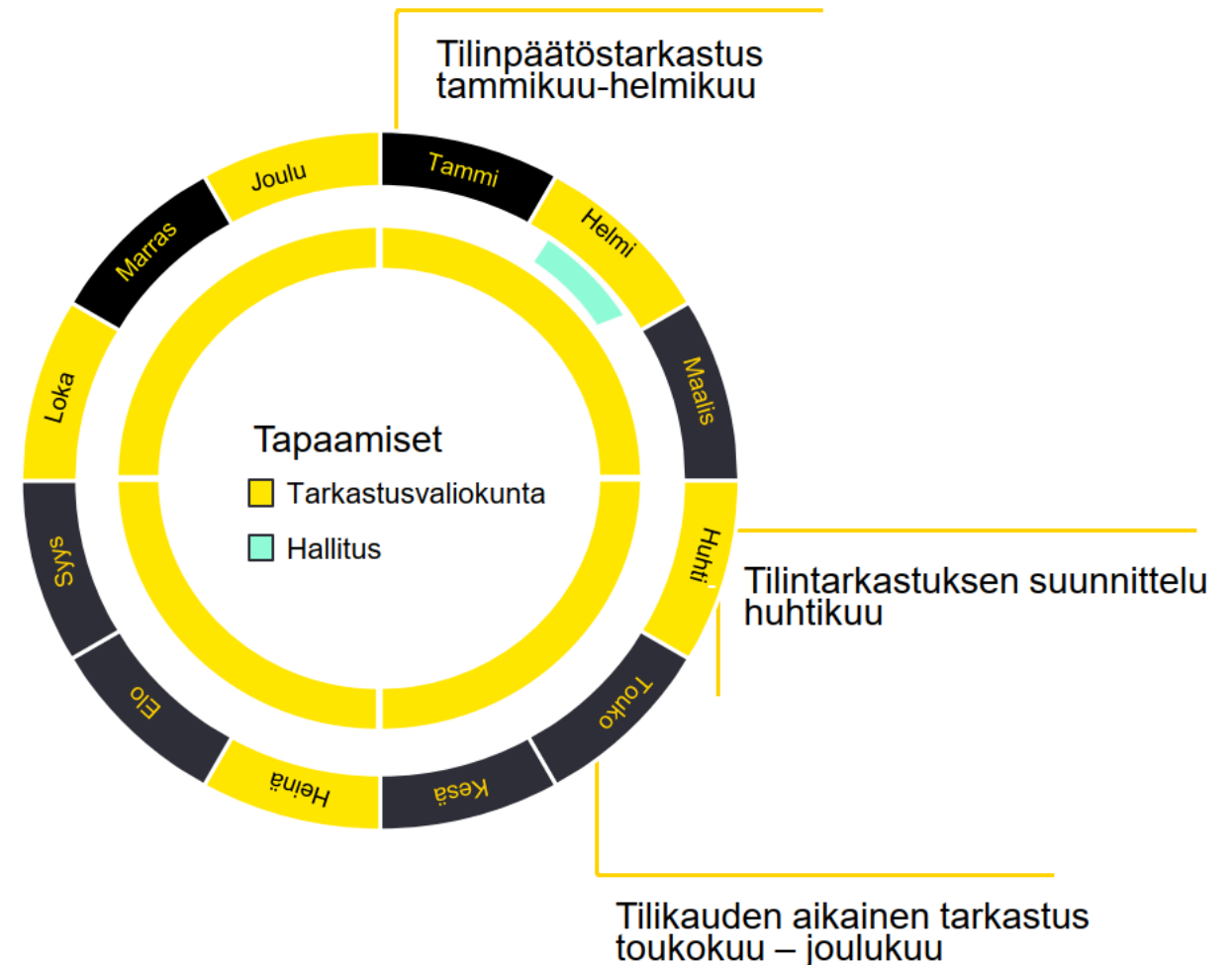


Tarkastuksen vuosikello

Alma Media Oyj:n tilintarkastus tilikaudelta 2025 ajoittui ajanjaksolle huhtiku 2025 – helmikuu 2026.

Raportointi hallituksen tarkastusvaliokunnalle sisältää

- Tilintarkastussuunnitelman,
- Tilikauden aikaisen tarkastuksen havainnot, ja
- Yhteenvedon tilinpäätöstarkastuksesta



Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat



Liikearvon ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien tuotemerkkien arvostus

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 liikearvon määrä oli 323 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien tuotemerkkien määrä oli 63 miljoonaa euroa, mikä on 74 % kokonaisvaroista ja 154 % omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- vuosittain suoritettavaan arvonalentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia; ja
- liikearvo ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat tuotemerkit ovat olennaiset tilinpäätöksen kannalta.

Myyntin tuloutus

Myynti tuloutetaan, kun tavaran tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntituotot kirjataan määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu siirtäessään tuotteen tai palvelun asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu ajan kuluessa tai tiettyinä hetkenä.

Konsernilla on moninaisia sopimusehtoja.

Tilintarkastajan lausunnot

Sekä konsernin että emoyhtiön tilinpäätökset antavat oikean ja riittävän kuvan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Päätyneeltä tilikaudelta on annettu vakimuotoinen tilintarkastuskertomus.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Helsingissä 24.2.2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Lausunto kestävyys selvityksestä

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Alma Media Oyj:n toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Päätyneeltä tilikaudelta on annettu vakimuotoinen varmennuskertomus.

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS); sekä
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Alma Media Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoinnista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Helsingissä 24.2.2026

Ernst & Young Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KRT

7. Tilinpäätöksen vahvistaminen

8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

The logo for ALMA, consisting of the letters 'AL' stacked above 'MA' in a bold, white, sans-serif font.

ALMA

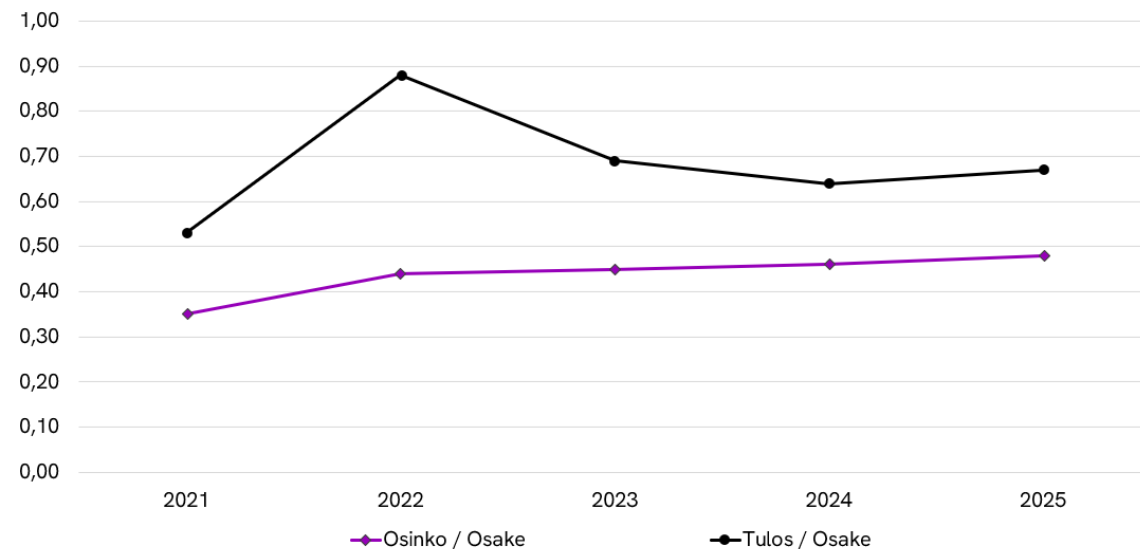


9.4.2026

Voitonjakoesitys

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

- Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,48 euroa osakkeelta.
- Alma Media konsernin tulos tilikaudelta 2025 oli 0,67 euroa osakkeelta, ja hallituksen osinkoehdotus on 71,2 % tilikauden tuloksesta.
 - Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 82 383 182 kappaletta.
 - Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 ulkona olevien osakkeiden 82 173 717 kappaletta perusteella osingon määrä on yhteensä 39 443 384 euroa.
- Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on merkitty osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.4.2026 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Alma Media Oyj:n osakasluetteloon.
- Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 20.4.2026.



Osinko ja efektiiviset osinkotuotot

	2021	2022	2023	2024	2025
Osinko, euroa	0,35	0,44	0,45	0,46	0,48
Efektiivinen osinkotuotto	3,2 %	4,7 %	4,7 %	4,2 %	3,3 %**

!!..Tilinpäätöshetken.osakekurssi.14,35

ALMA

Courage grows together.

**9. Vastuuvapaudesta päättäminen
hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025**



10. Toimielinten palkitsemisraportin käsittely

11. Toimielinten palkitsemispolitiikan käsittely

12. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen ja matkakustannusten korvaaminen

13. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

14. Hallituksen jäsenten valitseminen



15. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen



16. Tilintarkastajien lukumäärästä päättäminen

17. Tilintarkastajan valitseminen



9.4.2026

Tilintarkastajan valinta vuodelle 2026



Tilintarkastajan valitseminen vuodelle 2026

- Hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti hallitus ehdottaa, että tilikaudelle 2026 yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n.
 - Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimisi KHT Terhi Mäkinen.

ALMA

Courage grows together.

18. Kestävyyssraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen

19. Kestävyyssraportoinnin varmentajan valitseminen



9.4.2026

Kestävyyssraportoinnin varmentajan valitseminen vuodelle 2026

Kestävyyssraportoinnin varmentajan valitseminen vuodelle 2026

- Hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti hallitus ehdottaa, että tilikaudelle 2026 yhtiökokous valitsee yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n.
 - Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että kestävyysraportoinnin varmentajana toimisi KHT Terhi Mäkinen.

ALMA

Courage grows together.

20. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

21. Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta



22. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

23. Lahjoitukset yleishyödylliseen tarkoitukseen

24. Kokouksen päättäminen

**Kiitos osallistumisestasi
yhtiökokoukseen.**



ALMA

Courage grows together.