
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Sisällys

3

Alma Media Oyj:n selvitys
hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

4

Alma Media -konserni

5

Alma Media Oyj:n hallitus

12

Osakkeenomistajien
nimitystoimikunta

13

Alma Media Oyj:n
toimitusjohtaja ja johtoryhmä

17

Sisäpiirihallinto

19

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen
valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

22

Tilintarkastus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Alma Media Oyj on vuonna 2025 noudattanut 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance 2025) sellaisenaan.

Listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena toimintakertomuksen yhteydessä. Lisäksi se on julkisesti saatavilla Alma Median sivuilta: www.almamedia.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallinto.

Alma Median Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt selvityksen.

Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealueiden ajantasainen tieto on esitetty Alma Median sivuilla: www.almamedia.fi/sijoittajat/hallinnointi/.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavana muun muassa Arvopaperimarkkinayhdistyksen sivuilla: www.cgfinland.fi.

Alma Media -konserni

Alma Media -konsernin liiketoiminnasta vastaavat osakeyhtiölain mukaiset toimitukset: yhtiökokous, joka valitsee hallituksen jäsenet sekä hallituksen valitsema toimitusjohtaja.

Alma Media Oyj:n ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaansa. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Konsernin emoyhtiönä Alma Media Oyj vastaa konsernin johdosta, lakiasioista, yritysjärjestelyistä, strategisesta suunnittelusta, talous-, henkilöstö- ja tilahallinnosta, rahoituksesta, ICT:stä, sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä sekä Alma-brändistä.

Alma Media -konsernissa on kolme raportointisegmenttiä.

Alma Career -segmentti koostuu rekrytointiliiketoiminnasta ja sitä täydentävistä työnhakuun ja työnantajien tarpeisiin vastaavista palveluista yhdeksässä Euroopan maassa.

Alma Marketplaces on Suomessa ja Ruotsissa toimiva Alma Median digitaalisten markkinapaikkojen ja tietopalveluiden segmentti. Se tarjoaa johtavat asumisen markkinapaikat, liikekiinteistöjen palvelut sekä liikkumisen markkinapaikat. Segmentti

palvelee myös asuntokaupan ja autokaupan ammattilaisia myynnin järjestelmillä sekä tarjoaa laajat vertailu- ja b-to-b-palvelut. Lisäksi Alma Marketplaces tuottaa ammattilaisille kattavia digitaalisia tieto- ja juridiikkapalveluja, kuten Business Insights- ja Legal Insights-kokonaisuudet.

Alma News Media on digitaalisen uutis- ja tilausliiketoiminnan pioneeri, jolla on Alma Median laajuinen digitaalisen mainonnan verkosto. Segmenttiin kuuluvat Suomen suurin digitaalinen uutismedia Iltalehti, johtava talousuutismedia Kauppalehti sekä muut Alma Median journalistiset brändit, kuten Talouselämä, Tekniikka & Talous ja Arvopaperi. Alma News Media toimii Suomessa.

Alma Median yhteismyynti (Alma Media-ratkaisut) on liiketoimintasegmenttien mainostaja-asiakkaita palveleva myynti- ja kehitysjärjestelmä.

Alma Media Oyj:n hallituksen valinta ja hallituksen monimuotoisuusperiaatteet

Alma Media Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta. Hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään yhdeksän (9) varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi on yksi (1) vuosi ja se päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön toimitusjohtaja ei saa toimia hallituksen puheenjohtajana. Hallituksen jäsenille ei ole erityistä asettamisjärjestystä. Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista ja matkakustannusten korvaamisesta.

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikassa on määritelty monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Periaatteet ovat kokonaisuudessaan luettavissa Alma Median sivuilla: www.almamedia.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus.

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti hallituksella ja sen jäsenillä on oltava ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus erityisesti yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma,

koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus kansainvälisestä liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta. Hallituksen jäsenellä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Yhtiö katsoo, että hallituksen monimuotoisuudelle asetetut periaatteet ovat toteutuneet hyvin ja hallituksen jäsenten tausta, kokemus, pätevyys, ikä- ja sukupuolijakauma ovat tukeneet yhtiön liiketoiminnan menestymistä ja sen edelleen kehittämistä. Hallituksessa ovat molemmat sukupuolet tasapuolisesti edustettuna vähemmän sukupuolen osuuden ollessa 40 %.

Hallituksen kokoonpano ja osakeomistus

Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin seuraavat henkilöt:

Catharina Stackelberg-Hammarén, Eero Broman, Heikki Herlin, Alexander Lindholm, Ari Kaperi, Hanna Kivelä ja Marika Auramo. Hallituksen puheenjohtajana toimi **Catharina Stackelberg-Hammarén** ja varapuheenjohtajana **Eero Broman**.



Catharina Stackelberg-Hammarén

Hallituksen puheenjohtaja
Syntynyt: 1970
Kauppätieteiden maisteri
Suomen kansalainen, nainen

Senior Vice President, Knowit Insight Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 2009,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus

- Marketing Clinic Oy: perustaja ja päätoiminen hallituksen puheenjohtaja 2019-2022
- Marketing Clinic Oy: perustaja ja toimitusjohtaja, 2004-2019
- Coca-Cola Finland: toimitusjohtaja 2003-2004 ja 2000-2002
- Coca-Cola AB: toimitusjohtaja 2002-2003
- Coca-Cola Nordic & Baltic Division: markkinointijohtaja (Kööpenhamina) 2000
- Coca-Cola Finland: kuluttajamarkkinoinnin päällikkö 1996-2000
- Sentra plc: markkinointipäällikkö, 1994-1996

Keskeisimmät luottamustoimet

- Harvia Oyj: hallituksen jäsen 2023-, hallituksen varapuheenjohtaja 2024-2025, hallituksen puheenjohtaja 2025-
- Royal Unibrew A/S: hallituksen jäsen 2019-

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 31.12.2025

37 060 Alma Media Oyj:n osaketta



Marika Auramo

Syntynyt: 1967
eMBA, BBA
Suomen kansalainen, nainen

Vodafone, globaalin yritysliiketoiminnan johtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2025,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus

- SAP: liiketoimintajohtaja EMEA 2024, väliaikainen aluejohtaja 2023, operatiivinen johtaja EMEA 2021–2023, toimitusjohtaja SAP Nordic & Baltic Region 2019–2021, SVP Global Chief Operation Officer 2017–2019, General Manager EMEA 2015–2017, Johtaja SAP Nordic & Baltic 2014–2015, maajohtaja SAP Finland 2010–2014

Keskeiset luottamustoimet

- Digital Workforce Services Oy: hallituksen jäsen 2021–
- Qt Group Oyj: hallituksen jäsen 2023–, palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 31.12.2025

1 341 Alma Media Oyj:n osaketta



Eero Broman

Syntynyt 1963
Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, mies

Broman Yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja
Hallituksen varapuheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 2022,
tarkastusvaliokunnan jäsen 10.4.2025 asti

Keskeinen työkokemus

- Broman Yhtiöt Oy: toimitusjohtaja 2019–
- Motonet Oy: toimitusjohtaja 2007–2016
- Broman Group Oy: hallintojohtaja 1987–1995
- Broman Group Oy: varatoimitusjohtaja 1995–2016

Keskeisimmät luottamustoimet

- Broman Group Oy: hallituksen varapuheenjohtaja 2022–, hallituksen puheenjohtaja 2013–2021, hallituksen jäsen 1987–
- Motonet Oy: hallituksen jäsen 2007–
- Suomalainen Kirjakauppa Oy: hallituksen jäsen 2013–
- Eventio Group Oy: hallituksen puheenjohtaja 2019–2025
- Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma: hallintoneuvoston jäsen 2018–
- Otava Oy: hallituksen jäsen 2025–

Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta

Osakeomistus 31.12.2025

368 026 Alma Media Oyj:n osaketta



Heikki Herlin

Syntynyt: 1990
Valtiotieteiden kandidaatti
Suomen kansalainen, mies

Mariatorp Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2022,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus

- Mariatorp Oy: toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja 2017–
- Tekir Oy: viestinnän asiantuntija 2023–2024
- Freelancer: tuottaja 2015–2017

Keskeisimmät luottamustoimet

- Reinvent Yellow: hallituksen jäsen 2018–
- Riikka Herlinin säätiö: hallituksen puheenjohtaja 2017–
- IPR.VC: hallituksen jäsen 2024–
- Kustannusosakeyhtiö Siltala: hallituksen jäsen 2024–

Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta

Osakeomistus 31.12.2025

19 465 Alma Media Oyj:n osaketta, Mariatorp Oy:n kautta
15 675 473 Alma Media Oyj:n osaketta



Ari Kaperi

Syntynyt: 1960
Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, mies

Hallituksen jäsen vuodesta 2024,
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus

- Nordea: Group Credit Risk Management -johtaja 2017–2022, konsernin riskijohtaja 2009–2017, yhteisöasiakkaat ja kansainvälinen pankkitoiminta 2008–2009
- Nordea: konsernin johtoryhmän jäsen 2008–2016
- Nordea: Suomen liiketoimintojen maajohtaja 2009–2022
- Nordea: Keski- ja läntisen Suomen aluepankin johtaja 2006–2008 ja Planning and Control -toimintojen vetäjä, yritys- ja insti-tuutioasiakkaat 2001–2006. Vakuutusyhtiö Pohjola: muut johto-tehtävät 1998–2001. MeritaNordbanken 1998, Merita-pankki 1995–1997, Suomen Yhdyspankki SYP 1985–1998

Keskeisimmät luottamustoimet

- Tampere Energia Oy: hallituksen puheenjohtaja 2023–
- Syöpäsäätiö sr: hallituksen jäsen 2024–
- Nordea: konsernin rahoitusyhtiöissä hallituksen puheenjohtajana ja hallituksen varapuheenjohtajana 2015–
- CapMan Oyj: hallituksen jäsen 2025–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 31.12.2025

2 830 Alma Media Oyj:n osaketta



Hanna Kivelä

Syntynyt: 1974
Tuotantotalouden DI., MBA
Suomen kansalainen, nainen

Fujitsu Suomi ja Viro, toimitusjohtaja, VP vuodesta 2022
Hallituksen jäsen vuodesta 2025,
tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus

- Google: Sector Lead, Alakomaat ja Booking.com 2017–2021, interim Country Manager Google Finland 2014–2017
- Anders Inno Oy: VP, CCO; osakas ja hallituksen jäsen, 2012–2013
- Talentum Oyj: Johtaja, asiakkuudet ja T&K 2010–2012, Johtaja, Nordic Online&IT 2007–2010

Keskeisimmät luottamustoimet

- Lindström Group Oy: hallituksen varapuheenjohtaja, 2022–
- Excellence Finland: hallituksen varapuheenjohtaja 2022–
- Teknologiateollisuus Ry: hallituksen varajäsen 2022–2025, hallituksen varapuheenjohtaja 2026–
- Elinkeinoelämän keskusliitto EK: hallituksen jäsen 2026–
- Digipooli: puheenjohtaja 2025–2026

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 31.12.2025

1 341 Alma Media Oyj:n osaketta



Alexander Lindholm

Syntynyt: 1969
BBA
Suomen kansalainen, mies

Otava-konserni, toimitusjohtaja vuodesta 2010
Hallituksen jäsen vuodesta 2018,
tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus

- Yhtyneet Kuvalehdet / Otavamedia: toimitusjohtaja 2008–2012
- Yhtyneet Kuvalehdet: julkaisujohtaja 2005–2007
- Yhtyneet Kuvalehdet: mediamyyntijohtaja 2001–2004

Keskeiset luottamustoimet

- Yhtyneet Kuvalehdet Oy/Otavamedia Oy: hallituksen jäsen/ puheenjohtaja 2008–
- Kustannusosakeyhtiö Otava: hallituksen puheenjohtaja 2010–
- Suomalainen Kirjakauppa Oy: hallituksen puheenjohtaja 2011–
- Storia Oy: hallituksen puheenjohtaja 2013–
- Storytel AB: hallituksen jäsen 2023–

Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta

Osakeomistus 31.12.2025

10 060 Alma Media Oyj:n osaketta



Hallituksen jäsen 10.4.2025 asti

Peter Immonen

Syntynyt: 1959
Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, mies

WIP Asset Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2005–
Hallituksen jäsen 2018–10.4.2025,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 10.4.2025 asti

Keskeinen työkokemus

- WIP Asset Management Oy: hallituksen puheenjohtaja 1995–2001 ja 2005–, toimitusjohtaja 2002–2005

Keskeisimmät luottamustoimet

- Mariatorp Oy: hallituksen jäsen 2015–
- Wipunen varainhallinta Oy: hallituksen jäsen 2005–
- Dasos Capital Oy: hallituksen jäsen 2010–
- Finsilva Oy: hallituksen jäsen 2015–
- Stiftelsen Svenska Handelshögskolan: hallituksen jäsen 2019–

Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta

Osakeomistus 10.4.2025

8 719 Alma Media Oyj:n osaketta



Hallituksen jäsen 10.4.2025 asti

Esa Lager

Syntynyt: 1959
Oikeustieteen kandidaatti,
kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, mies

Hallituksen jäsen 2014–10.4.2025,
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 10.4.2025 asti

Keskeinen työkokemus

- Outokumpu Oy: toimitusjohtajan sijainen 2011–2013
- Outokumpu Oy: talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 2005–2013
- Outokumpu Oy: rahoitus- ja hallintojohtaja 2001–2004, rahoitusjohtaja 1995–2000, apulaisjohtaja 1991–1994
- Kansallis-Osake-Pankki: eri asiantuntija- ja päällikkötehtävissä pääkonttorin ulkomaantoiminnoissa ja Lontoon sivukonttorissa 1984–1990

Keskeisimmät luottamustoimet

- SATO Oyj: hallituksen jäsen 2016–, hallituksen puheenjohtaja 2015–2016, hallituksen varapuheenjohtaja 2014–2015
- Ilkka Oyj: hallituksen jäsen 2011–2025, hallituksen varapuheenjohtaja 2014–2025
- GRK Infra Oy: hallituksen jäsen 2020–

Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta

Osakeomistus 10.4.2025

22 544 Alma Media Oyj:n osaketta



Hallituksen jäsen 10.4.2025 asti

Kaisa Salakka

Syntynyt: 1979
Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, nainen

Illusian Founder Office, johtaja 2025–
Hallituksen jäsen 2022–10.4.2025

Keskeinen työkokemus

- Wolt: kuluttajatuotteen johtaja, tuotejohtaminen, 2022–2024
- Unity: johtaja, innovaatio- ja tutkimusyksikkö 2020–2022
- Unity: johtaja, tuotejohtaminen 2016–2020
- Unity: vanhempi tuotepäällikkö 2015–2016
- Omniata: johtaja, tuotejohtaminen 2015 ja johtaja, data-analytiikka 2014
- Comptel: tuotejohtaja 2013–2014 ja johtaja, analytiikan tekninen myynti 2012
- Xtract: johtaja, asiantuntijapalvelut 2006–2012 ja projektipäällikkö 2005–2006

Keskeisimmät luottamustoimet

- Remedy Entertainment: hallituksen jäsen 2022–
- Hive Helsinki: hallintoneuvoston jäsen 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Osakeomistus 10.4.2025

4 414 Alma Media Oyj:n osaketta

Hallituksen jäsenillä on velvollisuus toimittaa hallitukselle tarvittavat tiedot pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi. Kaikkien hallituksen jäsenten on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi kaikkien hallituksen jäsenten Eero Bromania, Heikki Herliniä ja Alexander Lindholmia lukuun ottamatta on arvioitu riippumattomiksi yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenet on arvioitu olevan riippuvaisia merkittävistä osakkeenomistajista seuraavin perustein: Eero Broman toimii Otava Oy:n hallituksen jäsenenä, Heikki Herlin on Mariatorp Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Alexander Lindholm on Otava-konsernin toimitusjohtaja.

Kuvaus hallituksen toiminnasta

Hallitus huolehtii konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen työjärjestys määrittelee yksityiskohtaisesti hallituksen toiminnan. Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat konsernin strategian ja tavoitteiden vahvistaminen sekä strategisesti merkittävistä investoinneista ja yrityskaupoista päättäminen. Hallitus seuraa yhtiötä kuukausiraporttien ja johdon toimittaman muun informaation avulla. Yhtiö huolehtii, että kaikki hallituksen jäsenet saavat riittävät tiedot Alma Median toiminnasta, toiminta-

ympäristöstä ja taloudellisesta asemasta. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään Alma Median toimintaan.

Hallituksen tehtäviin kuuluu muun muassa:

- vahvistaa konsernin strategia ja tavoitteet, seurata tavoitteiden ja strategian toteutumista sekä käynnistää tarvittaessa toimenpiteitä poikkeamien korjaamiseksi,
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätös sekä kestävyysraportti,
- hyväksyä strategisesti merkittävät yritys- ja kiinteistökaupat sekä investoinnit erillisen investointiohjeen mukaisesti,
- päättää Alma Media Oyj -konsernin varainhankintaohjelmista ja -operaatioista erillisen rahoituspolitiikan mukaisesti,
- hyväksyä Alma Media Oyj:n osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle ehdotus osingon jakamisesta,
- läpikäydä vuosittain yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinta sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle sekä käynnistää tarvittaessa korjaustoimenpiteet,
- hyväksyä tilintarkastajan tarjoamien muiden kuin tilintarkastuspalvelujen etukäteishyväksynnän periaatteet,
- nimittää ja tarvittaessa vapauttaa toimitusjohtaja tehtävästään,

- päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmään kuuluvien johtajien toimisuhteen ehdoista,
- vahvistaa toimitusjohtajan ehdotuksesta yhtiön organisaatio,
- vahvistaa toimitusjohtajan ehdotuksesta toimitusjohtajan suorien alaisten työehdot,
- vahvistaa toimitusjohtajan ehdotuksesta liikevaihdoltaan ja levikiltään merkittävien sanomalehtien ja aikakauslehtien vastaavien päätoimittajien nimittäminen ja erottaminen,
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteinen kokous yhtiön tilintarkastajan kanssa,
- päättää epätavalliset ja laajakantoiset asiat,
- päättää sellaisista lähipiiritoimista, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen toimintaan tai jotka tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista,
- käsitellä muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat sopineet otettavaksi hallituksen kokouksen esityslistalle. Myös hallituksen jäsenellä on oikeus saattaa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä hallituksen puheenjohtajalle,

- edustaa yhtiötä sekä antaa oikeus yhtiön edustamiseen ja päättää prokuroista,
- hyväksyä periaatteet lahjoituksille yleishyödyllisiin tarkoituksiin.

Hallituksen työjärjestys on kokonaisuudessaan luettavissa Alma Median sivuilla: www.almamedia.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus

Hallitus kokoontuu etukäteen vahvistetun aikataulun mukaan noin 12 kertaa vuodessa ja sen lisäksi tarvittaessa. Useimmat kokoukset ajoittuvat tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen julkistamisen yhteyteen. Osa kokouksista painottuu strategiaan, ja näissä kokouksissa käsitellään konsernin tulevaisuuden skenarioita ja vahvistetaan strategia kullekin strategijaksolle. Vuonna 2025 hallitus kokoontui 11 kertaa. Jäsenkohtainen osallistuminen ilmenee alla olevasta taulukosta:

Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus on vuonna 2025 arvioinut toimintaansa ja työskentelytapojaan käyttämällä sisäistä itsearviointia.

Hallituksen valiokunnat

Alma Media Oyj:n hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen

pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokuntien jäsenet. Hallitus vahvistaa valiokunnille kirjallisen työjärjestyksen. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan hallitukselle.

Nimi	Rooli	Läsnäolo hallituksen kokouksissa
Catharina Stackelberg-Hammarén	puheenjohtaja	11
Eero Broman	varapuheenjohtaja	10
Marika Auramo	jäsen 10.4.2025 alkaen	8
Heikki Herlin	jäsen	11
Peter Immonen	jäsen 10.4.2025 saakka	3
Ari Kaperi	jäsen	11
Hanna Kivelä	jäsen 10.4.2025 alkaen	8
Esa Lager	jäsen 10.4.2025 saakka	3
Alexander Lindholm	jäsen	11
Kaisa Salakka	jäsen 10.4.2025 saakka	3

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on muun muassa lakien ja määräysten noudattamisen arviointi, tilinpäätöksen ja muun taloudellisen raportoinnin sekä kestävyysraportoinnin seuranta, valvonta ja valmistelu sekä tilintarkastuksen, kestävyysraportoinnin ja varmentamisen seuranta ja valvonta. Se seuraa yhtiön taloudellista tilaa, rahoitustilannetta ja verotuksellista asemaa. Valiokunta seuraa myös menettelyjä kestävyysraportoinnin digitaalisessa raportoinnissa sekä kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitavien tietojen tunnistamisessa.

Valiokunta perehtyy tilintarkastajien ja kestävyysvarmentajien tekemiin merkittäviin havaintoihin ja johdon niistä antamiin vastineisiin. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on muun muassa hyväksyä yhtiön hallituksen vahvistamien periaatteiden mukaisesti itse tai valtuuttaa tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja etukäteen hyväksymään kaikki tilintarkastajan tarjoamat muut kuin tilintarkastuspalvelut, jotka eivät ole kiellettyjä palveluja, mukaan lukien niiden kattama alue ja niistä maksettavat arvioidut palkkiot; sekä merkittävien taloudellisten, rahoitus- ja veroriskien seuranta. Tarkastusvaliokunnan tulee käsitellä yhtiön keskeiset hyväksymis- ja toimintaohjeet mm. investointien ja rahoituksen osalta. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu myös seurata

IT-turvallisuuteen liittyviä prosesseja ja riskejä sekä käsitellä yhtiön eettisen raportoinnin, Whistleblow-kanavan, kautta tulevat viestit. Valiokunnan tulee myös seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tämän harjoittamaa muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjoamista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus, ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen tai kirjanpidon taikka tarkastuksen alalla. Tarkastusvaliokunnalla tulee kokonaisuutena olla riittävä asiantuntemus ja kokemus tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvista asioista ja siitä toimintaympäristöstä, jossa yhtiö toimii. Hallitus valitsee varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan vähintään kolme tarkastusvaliokunnan jäsentä, jotka valitsevat valiokunnalle puheenjohtajan. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 10.4.2025 alkaen **Ari Kaperi**, **Alexander Lindholm** ja **Hanna Kivelä**. Puheenjohtajana toimi **Ari Kaperi**. Tarkastusvaliokunnan kokouksissa ovat läsnä tilintarkastaja, konsernin talous- ja rahoitusjohtaja ja lakiasiaintohtaja. Asiat esittelee konsernin talous- ja rahoitusjohtaja.

Hallitus on asettanut tarkastusvaliokunnan seuraamaan yhtiön sisäisiä valvontajärjestelmiä.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan luettavissa Alma Median sivuilla: www.almamedia.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus

Tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2025. Jäsenkohtainen osallistuminen kokouksiin ilmenee alla olevasta taulukosta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitus valitsee varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, jotka valitsevat valiokunnalle puheenjohtajan. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin 10.4.2025:

Nimi	Rooli	Läsnäolo tarkastusvaliokunnan kokouksissa
Esa Lager	puheenjohtaja 10.4.2025 saakka	2
Eero Broman	jäsen 10.4.2025 saakka	2
Ari Kaperi	jäsen, puheenjohtaja 10.4.2025 alkaen	6
Alexander Lindholm	jäsen 10.4.2025 alkaen	4
Hanna Kivelä	jäsen 10.4.2025 alkaen	3

Catharina Stackelberg-Hammarén, Heikki Herlin ja Marika Auramo. Puheenjohtajana toimi **Catharina Stackelberg-Hammarén.**

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan keskeimpänä tehtävänä on valmistella hallitukselle sen tehtäviin kuuluvat nimityksiä, palkkausta, palkitsemista ja hallituksen itsearviointia sekä hyvän hallintotavan kehittämistä koskevat asiat. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa palkkausta koskevat asiat esittelee toimitusjohtaja.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan luettavana Alma Median sivuilla: www.almamedia.fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2025 käsittelemään työjärjestyksensä mukaisia asioita. Jäsenkohtainen osallistuminen kokouksiin ilmenee alla olevasta taulukosta.

Nimi	Rooli	Läsnäolo nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksissa
Peter Immonen	puheenjohtaja 10.4.2025 saakka	2
Alexander Lindholm	jäsen 10.4.2025 saakka	2
Catharina Stackelberg-Hammarén	jäsen, puheenjohtaja 10.4.2025 alkaen	4
Heikki Herlin	jäsen 10.4.2025 alkaen	2
Marika Auramo	jäsen 10.4.2025 alkaen	1

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaan ja palkitsemiseen liittyvät ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä Alma Median suurimman osakkeenomistajan nimeämästä jäsenestä, jotka valitsevat keskuudestaan puheenjohtajan.

Tarkempia tietoja Alma Median osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenistä vuodelta 2025 on esitetty taulukossa.

Nimitystoimikunta on kokoontunut kaksi kertaa toimintakautensa 2025-2026 aikana: marraskuussa 2025 sekä tammikuussa 2026. Kaikki nimitystoimikunnan jäsenet osallistuvat kaikkiin kokouksiin.

Nimitystoimikunta antoi 27.1.2026 ehdotuksensa 9.4.2026 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten.

Nimi	Rooli
Henrik Ehrnrooth Syntynyt: 1954, MMK, Diplomiekonomi Hallituksen puheenjohtaja, Otava Oy Osakeomistus 31.12.2025: 0 Alma Media Oyj:n osaketta	Puheenjohtaja
Timo Aukia Syntynyt: 1973, KTM Toimitusjohtaja, Jaakko Aukia Oy Osakeomistus 31.12.2025: 5 246 Alma Media Oyj:n osaketta	Jäsen
Heikki Herlin Syntynyt: 1990, Valtiotieteiden kandidaatti Hallituksen puheenjohtaja, Mariatorp Oy Osakeomistus 31.12.2025: 19 465 Alma Media Oyj:n osaketta	Jäsen
Rami Vehmas Syntynyt: 1975, MBA Osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen Osakeomistus 31.12.2025: 0 Alma Media Oyj:n osaketta	Jäsen
Catharina Stackelberg-Hammarén Syntynyt: 1970, KTM Senior Vice President, Knowit Insight Oy Alma Median hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2009, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja Osakeomistus 31.12.2025: 37 060 Alma Media Oyj:n osaketta	Asiantuntijajäsen kaudella 2025-2026

Alma Media Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Alma Media Oyj:n toimitusjohtaja on kauppatieteiden maisteri Kai Telanne (s. 1964).

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa hallitukselle on mahdollisimman pian annettava tieto toimista.

Toimitusjohtaja Kai Telanteen tukena on johtoryhmä, johon kuuluivat vuonna 2025 Alma Careerin johtaja Vesa-Pekka Kirsi, Alma Marketplacesin johtaja Santtu Elsinen, Alma News Median johtaja Juha-Petri Loimovuori, Alma Mediaratkaisujen johtaja Tiina Kurki, CDO Tommi Raivisto, henkilöstöjohtaja Merja Ristilä, lakiasiainjohtaja Mikko Korttila, viestintä- ja

brändijohtaja Elina Kukkonen ja talous- ja rahoitusjohtaja Taru Lehtinen. Kukin johtoryhmän jäsen toimii vuorollaan konsernin johtoryhmän sihteerinä.

Johtoryhmä muun muassa valmistelee kuukausiraportit, investoinnit, konserniohjeet ja -politiikat, strategian ja muut pitkän tähtäimen suunnitelmat ja 12 seuraavaa kuukautta koskevat toimintasuunnitelmat sekä tilinpäätöksen hallituksen päätettäväksi. Vuonna 2025 johtoryhmä kokoontui 26 kertaa.



Kai Telanne

Syntynyt: 1964
Kauppatieteiden maisteri

Toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2005
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus

- Kustannus Oy Aamulehti: toimitusjohtaja, 2001–2005
- Kustannus Oy Aamulehti: varatoimitusjohtaja 2000–2001
- Kustannus Oy Aamulehti: markkinointijohtaja 1999–2000
- Suomen Paikallissanomat Oy: markkinointijohtaja 1996–1999
- Kustannus Oy Aamulehti: markkinoinnin suunnittelu-päällikkö 1993–1996
- Kustannus Oy Aamulehti: myyntipäällikkö 1991–1993
- Kustannus Oy Aamulehti: tutkimuspäällikkö 1990–1991
- Nokian Paperi Oy: tuotepäällikkö 1989–1990

Keskeisimmät luottamustoimet

- Teleste Oyj: hallituksen jäsen 2008–
- Elinkeinoelämän tutkimuslaitos EVA/Etla: hallituksen jäsen 2023–
- Sara Hildénin Säätiö sr: hallituksen puheenjohtaja 2023–
- Robit Oyj: hallituksen jäsen 2024–

Osakeomistus 31.12.2025

392 333 Alma Media Oyj:n osaketta



Santtu Elsinen

Syntynyt: 1972
Kauppatieteiden ylioppilas

Johtaja, Alma Marketplaces

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2024
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Keskeinen työkokemus

- Alma Media Oyj: johtaja Alma Consumer 2023–2024
- Alma Media Oyj: Chief Digital Officer (CDO) 2016–2023
- Talentum Oyj: kehitysjohtaja, laajennetun johtoryhmän jäsen 2012–2016
- Trainers' House Oyj: kehitysjohtaja, johtoryhmän jäsen 2011–2012
- Satama Interactive Oyj: johtaja, liiketoiminnan kehitys 2005–2010
- Quartal Oy: hallituksen puheenjohtaja 2000–, toimitusjohtaja 2011–, kehitysjohtaja 1998–2005, Creative Director 1997–1998
- Kauppamainos Bozell Oy: johtaja, digitaalinen media, 1997
- Asiantuntijatehtäviä mainostoimistoissa ja mediassa, 1994–1996

Keskeiset luottamustoimet

- Digia Oyj: hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–, nimitysvaliokunnan puheenjohtaja 2023–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2025–, hallituksen varapuheenjohtaja 2025–
- Digi- ja väestötietovirasto: neuvottelukunnan jäsen 2023–
- Mediapooli: johtoryhmän puheenjohtaja 2023–2025, johtoryhmän jäsen 2026–

Osakeomistus 31.12.2025

58 240 Alma Media Oyj:n osaketta ja Winterfell Capital Oyj:n kautta 10 100 Alma Media Oyj:n osaketta



Vesa-Pekka Kirsi

Syntynyt: 1969
BA

Johtaja, Alma Career

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2021
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Keskeinen työkokemus

- Fonecta Ltd.: B2B-liiketoimintojen johtaja ja johtoryhmän jäsen 2016–2019, Fonecta Markets, johtaja ja johtoryhmän jäsen 2011–2016
- Openbit Oy/Tanla Solutions Ltd.: myyntijohtaja 2008–2011
- Nokia Corporation: johtaja Nokia Games Publishing 2004–2007, osastonjohtaja Forum Nokian pelisovellus-yksikössä 2002–2004
- Riot Entertainment Ltd: tuotekehitys- ja pelien julkaisusta vastaava johtaja 2000–2002
- Hewlett-Packard Oy: ohjelmapääällikkö 1998–2000
- Dava Ltd: tuotemarkkinointipääällikkö 1996–1998

Keskeisimmät luottamustoimet

- Salama BidCo Oy: hallituksen jäsen 2022–
- Salama TopCo Oy: hallituksen jäsen 2022–

Osakeomistus 31.12.2025

18 140 Alma Media Oyj:n osaketta



Mikko Korttila

Syntynyt: 1962
Oikeustieteen kandidaatti, vara-tuomari, eMBA

Lakiasiaintohtaja, lakiasiat, yritysjohtajien ja yrityssuunnittelu

Alma Media Oyj:n hallituksen sihteeri
Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2007
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus

- Raisio Oyj: lakiasiaintohtaja, johtoryhmän jäsen 2003–2007
- Raisio Oyj: henkilöstö- ja lakiasiaintohtaja, johtoryhmän jäsen 2001–2003
- Raisio Oyj: Legal Counsel, Chemicals- ja Benecol-divisioonat 1997–2001
- Asianajaja 1990–1997

Keskeisimmät luottamustoimet

- Arvopaperimarkkinayhdistyksen ostotarjouslautakunnan jäsen 2019–2025
- Arvopaperimarkkinayhdistyksen markkinatapaalautakunnan jäsen 2026–

Osakeomistus 31.12.2025

44 567 Alma Media Oyj:n osaketta



Elina Kukkonen

Syntynyt: 1970
Doctor of Business
Administration DBA (KTT)

Viestintä- ja brändijohtaja

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2017
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Keskeinen työkokemus

- Alma Media Oyj: markkinointijohtaja, Alma Mediaratkaisut 2015-2018
- Kauppalehti Oy: markkinointipäällikkö 2006-2015
- Gant / Profashion Oy: tuotepäällikkö 2006
- C More Entertainment / Canal+, Ruotsi: markkinointipäällikkö 2006
- Kustannus Oy Aamulehti: markkinointipäällikkö 2003-2006
- Kustannus Oy Aamulehti: asiantuntijatehtäviä 1999-2003

Keskeisimmät luottamustoimet

- Media-alan tutkimussäätiö: työvaliokunnan puheenjohtaja 2023-, hallituksen puheenjohtaja 2023-, hallituksen vara-puheenjohtaja 2022-2023, työvaliokunnan jäsen 2019-2023

Osakeomistus 31.12.2025

32 892 Alma Media Oyj:n osaketta



Tiina Kurki

Syntynyt: 1970
Kauppätieteiden maisteri

Johtaja, Alma Mediaratkaisut

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2015
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Keskeinen työkokemus

- Alma Media Oyj: johtaja, Alma Mediaratkaisut 2015-
- Kauppalehti Oy: myynti- ja markkinointijohtaja 2013-2015
- Ilta-lehti Oy: myynti- ja markkinointijohtaja 2008-2013
- Ilta-lehti Oy: asiakkuusjohtaja 2006-2008
- Ilta-lehti Oy: myyntipäällikkö 2004-2006

Keskeiset luottamustoimet

- Pihlajalinna: hallituksen jäsen 2023-

Osakeomistus 31.12.2025

81 857 Alma Media Oyj:n osaketta



Taru Lehtinen

Syntynyt: 1977
Kauppätieteiden maisteri

Talous- ja rahoitusjohtaja

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2023
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus

- Alma Talent: Yksikön johtaja, Alma Talent Services 2021-2023
- Alma Talent: Yksikön johtaja, Alma Talent Tietopalvelut 2019-2020
- Alma Media Oyj: Director, Reporting & Planning 2017-2019
- Alma Media Oyj: Group Financial Manager 2011-2017
- Alma Media Oyj: Group Reporting Manager 2008-2010
- Ernst & Young Oy: Auditor 2001-2008

Keskeisimmät luottamustoimet

- Medialiitto: varainhoitovaliokunnan jäsen 2024-

Osakeomistus 31.12.2025

17 000 Alma Media Oyj:n osaketta



Juha-Petri Loimovuori

Syntynyt: 1964
Kauppatieteiden maisteri

Johtaja, Alma News Media

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2024
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus

- Alma Talent Oy: toimitusjohtaja 2016-2024
- Alma Media Oyj: Kauppalehti-ryhmän johtaja 2006-2015
- Alma Media: johtaja, mediamarkkinointi 2004-2006
- Kustannus Oy Aamulehti: Johtaja, mediamarkkinointi 2002-2006

Keskeisimmät luottamustoimet

- Medialiitto: hallituksen varapuheenjohtaja 2024-, hallituksen jäsen, työelämävaliokunnan puheenjohtaja 2017-2024

Osakeomistus 31.12.2025

135 506 Alma Media Oyj:n osaketta



Tommi Raivisto

Syntynyt: 1972
DI (Tietotekniikka)

Chief Digital Officer (CDO)

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2023
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus

- KONE Oyj: Pääteknologia-arkkitehti 2020-2023
- Helvar Oy: Tuotekehitys- ja teknologiajohtaja 2017-2020, digijohtaja 2016-2017
- HERE Technologies GmbH: Johtaja, digitaaliset alustat 2013-2015
- Nokia Inc.: Tuotekehitysjohtaja, kuluttajapalvelut 2010-2013, teknologiastrategiajohtaja 2008-2009
- Nokia Oyj: Ohjelmistoteknologiapäällikkö 2004-2007, mobiilipalveluiden tuotekehitystehtäviä 1997-2003

Keskeisimmät luottamustoimet

- Medialiitto: Teknologia-ryhmän jäsen

Osakeomistus 31.12.2025

13 000 Alma Media Oyj:n osaketta



Merja Ristilä

Syntynyt: 1970
Kauppatieteiden maisteri

Henkilöstöjohtaja

Nykyisessä tehtävässä vuodesta 2023
Konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus

- Alma Media Oyj: Head of HR 2021-2023
- Alma Media Oyj: HR Manager 2018-2021
- F-Secure Oy: HR Manager 2010-2018
- Nokia Siemens Networks Oyj: HR Consultant 2007-2010
- Nokia Oyj: HR Consultant 2006-2007

Keskeisimmät luottamustoimet

-

Osakeomistus 31.12.2025

1 000 Alma Media Oyj:n osaketta

Sisäpiirihallinto

Alma Median Oyj:n hallitus on vahvistanut nykyisen Alma Media konsernissa noudatettavan sisäpiiriohjeen 24.4.2025. Sisäpiiriohje perustuu markkinoiden väärinkäyttöasetukseen, Euroopan komission 2 -tason sääntelyyn sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamiin sääntöihin ja ohjeisiin ja täydentää NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen, rikoslain 51 luvun, arvopaperimarkkinalain sekä Finanssivalvonnan kulloinkin voimassa olevia säännöksiä ja ohjeita sisäpiirintiedon hallinnoinnista ja käsittelystä.

Sisäpiiriläiset jaetaan Alma Media Oyj:ssä kahteen kategoriaan: ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin.

Ilmoitusvelvollisia johtohenkilöitä ovat Alma Media Oyj:ssä seuraavat henkilöt: hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan mahdolliset sijaiset sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Ilmoitusvelvolliset johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä ennen yhtiön osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista päivää seuraavana päivänä ("suljettu ikkuna"). Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Alma Media Oyj:n rahoitusvälineillä ennen kuin asianomainen hanke on päättynyt.

Alma Media Oyj on lisäksi päättänyt, että henkilöt, jotka ovat osallisina Alma Media Oyj:n osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen valmistelemisessa ja laatisessa eivät saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä ennen yhtiön osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivää seuraavana päivänä ("laajennettu suljettu ikkuna"). Laajennettu suljettu ikkuna koskee myös henkilöitä, jotka tehtävänsä puolesta saavat tietoonsa Alma Media konsernin myyntiluvut tai sellaisen liiketoimintayksikön myyntiluvut, joilla on olennainen merkitys koko Alma Media konsernin tuloksen kannalta.

Alma Media Oyj:ssä on käytössä eettisen raportoinnin ilmoituskanava "Alma-Whistleblow", joka on tarkoitettu henkilöstön ja kolmansien osapuolten tietoon tulleiden rikos- ja väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen silloin, kun tietoa ei voi jostakin syystä välittää suoraan Alma Median vastuhenkilölle tai ilmoittaja haluaa pysyä anonyyminä. Ilmoituskanavaa voi käyttää myös arvopaperimarkkinasääntelyn oletetuista rikkomuksista ilmoittamiseen.

Alma Media Oyj julkistaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden tekemät yhtiön rahoitusvälineitä koskevat liiketoimet pörssitiedotteella markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti.

Johdon omistuksia koskevat tiedot päivitetään päivittäin Alma Median sivuilla: www.almamedia.fi/sijoittajat/osakkeet-ja-osakkeenomistajat/sisapiirin-omistukset

Alma Media konsernin sisäpiirivastaavana toimii yhtiön lakiasiaintoimittaja.

Lähipiiriliiketoimet

Alma Median lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyritys, tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. IAS 24 -standardin mukaan yhtiön lähipiiriin katsotaan kuuluvan sen hallituksen jäsenet, emoyhtiön ja merkittävien tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja emoyhtiön toimi-

tusjohtajan sijainen sekä myös muut yhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja yhtiön keskeiset osakkeenomistajat, jotka käyttävät määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa emoyhtiön tai kyseisen merkittävän tytäryhtiön taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvina pidetään myös edellä mainittujen henkilöiden läheisiä perheenjäseniä.

Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Alma Median osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Yhtiö pitää kirjaa lähipiiriinsä kuuluvista lähipiiritoimien tunnistamiseksi. Liiketapah- tumia lähipiiritahojen kanssa seurataan ja valvotaan konsernin raportointijärjestelmän avulla. Lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomaiseen toimintaan tai tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista, edellyttävät hallituksen päätöstä lähipiiritoimen toteuttamisesta.

Lähipiiritoimi ja sen ehtojen luonne arvioi- daan tapauskohtaisesti ja suhteessa yhtiön tavanomaiseen toimintaan ja tavanomai- siin kaupallisiin ehtoihin sekä toimialalla yleisesti noudatettaviin ja hyväksytyihin markkinakäytäntöihin.

Lähipiiritoimiin liittyvän tunnistamisen, raportoinnin ja valvonnan järjestämiseksi hallitus on osoittanut tarkastusvaliokunnan tehtäväksi seurata yhtiön johdon ja heidän lähipiiriensä liiketoimia ja niihin mahdollisesti liittyviä eturistiriitoja. Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähi- piirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät lain vaatimukset tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista. Toimitusjohtaja raportoi kaikki lähipiiritoimet vuosittain tarkastusva- liokunnalle. Yhtiössä on ohjeistus johtoryh- män jäsenille lähipiiritoimien tunnistamisesta ja heidät velvoitetaan ilmoittamaan yhtiölle etukäteen suunnittelemistaan sopimuksista ja oikeustoimista konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa.

Yhtiö raportoi mahdolliset lähipiiritoimet vuosittain toimintakertomuksessa ja tilin- päätöksen liitetiedoissa osakeyhtiölain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien sään- nösten edellyttämällä tavalla. Yhtiö julkistaa lähipiiritoimet arvopaperimarkkinalain, pörssin sääntöjen ja markkinoiden väärin- käyttöasetuksen edellyttämällä tavalla.

Alma Medialla ei ollut tilikauden aikana lähipiiriliiketoimia, jotka olisivat poikenneet yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta tai joita ei olisi toteutettu muutoin kuin tavan- omaisin markkinaehdoin.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmää. Se kattaa konsernin kaikki toiminnot ja organisaatiotasot. Valvonnan tarkoituksena on tuottaa riittävä varmuus siitä, että konserni voi saavuttaa strategiset tavoitteensa ja että toimintaa johdetaan konsernin periaatteiden, sääntelyn sekä eettisten ohjeiden mukaisesti. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan se on integroitu osa konsernin toimin-

taa, kattaen kaikki konsernilaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät.

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä, mutta operatiivinen toteutus on delegoitu konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO), joka johtaa ja kehittää taloudellista raportointia ja riskienhallintaa. Konsernin taloushallinto vastaa sisäisten valvontakäytäntöjen toteutuksesta ja ohjeistuksesta liiketoimintayksiköille. Sisäinen

valvonta perustuu konsernin compliance-kehykseen, joka sisältää hallintomallit, politiikat, periaatteet sekä menettelyohjeet. Compliance-kehys varmistaa, että konsernin toiminta on linjassa lakisääteisten ja eettisten vaatimusten kanssa, ja se tukee riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia.

Sisäisen valvonnan osa-alueet

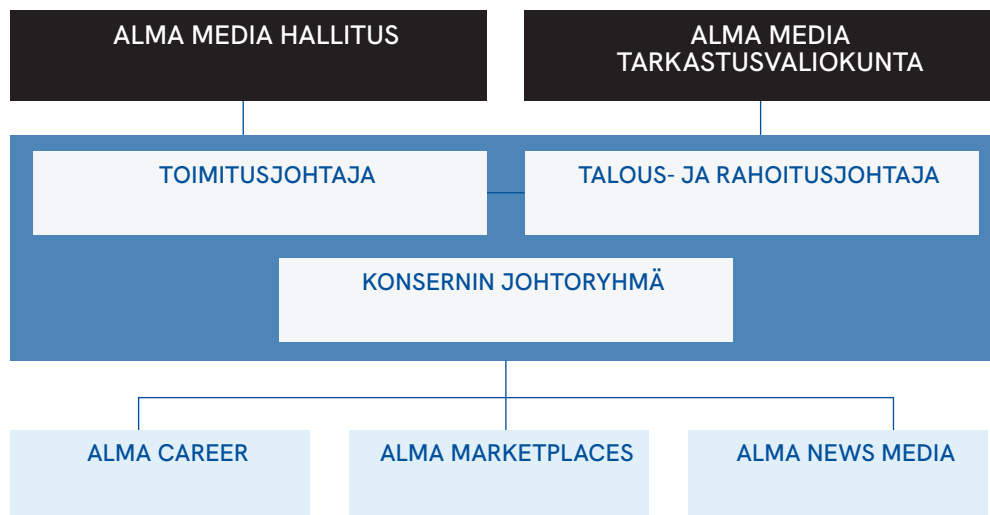
Alma Median sisäinen valvonta kattaa taloudellisen raportoinnin lisäksi myös muita liiketoiminnan keskeisiä alueita. Lakisäätien vaatimustenmukaisuus varmistetaan konsernin toimintaperiaatteiden mukaisesti, kattaen sääntelyn noudattamisen, tietosuojakäytännöt (GDPR) ja kilpailuoikeudelliset vaatimukset. Tietoturvan ja tietosuojan valvonta kohdistuu konsernin tietoturvapoliitiikan implementointiin sekä liiketoimintakriittisten tietojen suojaamiseen. Liiketoimintaprosessien valvonta varmistaa operatiivisten prosessien tehokkuuden ja ohjeistusten noudattamisen koko organisaatiossa. Hankintaprosessien ja investointien valvonta takaa, että ne noudattavat konsernin hyväksyntäperiaatteita ja riskienhallinnan linjauksia. Lisäksi sisäisen valvonnan kehys kattaa vastuullisen markkinoinnin ja luotettavan journalismin periaatteet, jotka varmistavat

konsernin julkaisutoiminnan läpinäkyvyyden ja eettisyyden.

Taloudellinen raportointi

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tulosyksiköiden johtajat vastaavat siitä, että heidän omien segmenttinsä kirjanpito ja hallinto ovat lain, konsernin toimintaperiaatteiden ja Alma Media Oyj:n hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisia. Tulosyksiköiden hallinnon ja kirjanpidon valvonta on Alma Media -konsernissa keskitetty konsernin taloushallinnon vastuulle. Taloushallinto seuraa ja ohjeistaa sisäisiä valvontatoimenpiteitä ja käytäntöjä konsernin toimintaperiaatteiden ja ohjeiden pohjalta. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa toimiva taloushallinto tuottaa keskitetysti ulkoisen laskennan vaatimat tilinpäätöstiedot sekä sisäisen laskennan analyysit ja tulosraportit liiketoiminnan kannattavuuden seuraamiseksi konsernin ja liiketoimintayksiköiden johtoryhmille. Konsernin sisäisen valvonnan käytännöillä varmistetaan konsernin taloudellisen raportoinnin oikeellisuus. Taloudelliseen raportointiin

Alma Median sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan organisaatio



liittyviä riskejä hallitaan konsernin laskenta-manuaalin, rahoitus- ja investointipolitiikan, yrityskauppaohjeistuksen sekä sisäisen valvonnan avulla.

Alma Media -konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS). Taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja laskenta-periaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettävään laskentamanuaaliin ja talousosaston ohjeisiin, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niistä tiedottamisesta yksiköille.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on osa Alma Media Oyj:n taloudellista raportointiprosessia ja yksi yhtiön tärkeitä sisäisiä valvontatoimenpiteitä. Alma Media -konsernissa riskienhallinnan tehtävä on arvioida ja hallinnoida jatkuvasti osana operatiivista toimintaa kaikkia yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia ja uhkia sekä hallita riskejä asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Riskienhallinnan päävastuu on yhtiön hallituksella. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden

ja -sietokyvyn määrittämisestä. Tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle konsernin riskienhallintaperiaatteet ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Tarkastusvaliokunta myös käsittelee johdon antamia tietoja merkittävistä riskeistä ja niille altistumisesta sekä suunnitelmia riskien minimoimiseksi.

Toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muu konsernin johto kaikilla organisaatiotasoilla vastaavat päivittäisen riskienhallinnan toteuttamisesta. Kussakin liiketoimintayksikössä on yksikön johtoryhmään kuuluva vastuhenkilö, yleensä talousvastaava, joka vastaa riskienhallinnasta ja riskienhallintatoimenpiteiden raportoinnista.

Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan riskit, kehitetään riskienhallintakeinoja ja raportoidaan riskeistä säännöllisesti riskienhallintaorganisaatiolle ja hallitukselle. Riskienhallinta on osa Alma Media Oyj:n sisäistä valvontaa ja näin ollen osa hyvää johtamis- ja hallintojärjestelmää. Määrällisille ja laadullisille riskeille asetetaan kirjalliset rajat ja menettelytavat konsernin riskienhallintajärjestelmässä. Yhtiö luokittelee liiketoimintaansa vaikuttavat riskinsä strategisiin, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin.

Alma Median merkittävimmät strategiset riskit liittyvät taloudellisen toimintaympäristön häiriöihin, kilpailuympäristön ja asiakaskäyt-

täytymisen nopeaan muutokseen, teknologian nopeaan kehitykseen sekä merkittäviin muutoksiin sääntelyssä. Strategisten riskien tehokkaalla tunnistamisella ja riittävällä varautumisella voidaan estää negatiiviset vaikutukset liiketoimintaan. Osaamisen jatkuva kehittäminen ja rullaava strategiatyö varmistavat yhtiön kyvyn sopeuttaa liiketoimintasuunnitelmia tarvittaessa.

Alma Median operatiivisten riskien ja liiketoiminnan jatkuvuuden johtaminen keskittyy riskienhallintaan ja toimenpiteisiin, joiden avulla pyritään vähentämään negatiivisia häiriötiloja eri alueilla. Alma Median tunnistamat operatiiviset riskit liittyvät tietoturvaan, teknologiainfrastruktuurin ja toimitusketjujen haavoittuvuuteen, immateriaalioikeuksien (IPR) hyödyntämiseen, henkilöstöön ja sen osaamiseen sekä fyysiseen turvallisuuteen.

Riskienhallinnan avulla varmistetaan toiminnan joustavuus ja jatkuvuus. Kattavan viitekehyksen avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan ennakoivasti mahdollisia riskejä liiketoimintojen suojaamiseksi ja asiakkaille keskeytyksettömän palvelun ylläpitämiseksi. Tietoturvariskejä hallitaan mm. parantamalla ennakooivaa automaatiota palvelinhyökkäysten havaitsemiseksi ajoissa ja kouluttamalla säännöllisesti henkilöstöä tietoturvaan ja tietosuojaan liittyen. Henkilötietojen tietoturvaloukkauksiin reagoimista tehostetaan jatkuvasti päivittyvällä ohjeistuksella ja kou-

lutuksin. Ohjeistusta annetaan myös yhtiön alihankkijoille.

Toiminnan jatkuvuussuunnittelu on tärkeä osa Alma Median operatiivisten riskien hallintaa. Sen tavoitteena on mahdollistaa liiketoiminnan jatkuminen ongelmallisissa olosuhteissa, joissa otetaan käyttöön asianmukainen strategia ja toimenpiteet ihmisten ja omaisuuden suojelemiseksi. Häiriötilanteessa pystytään näin turvaamaan yrityksen toiminnan jatkuminen. Jatkuvuussuunnitelma kuvaa systemaattisesti tiettyjen toimintojen, prosessien tai järjestelmien jatkuvuuden varmistamista ja palautumista ja sitä, kuinka vahinkoja pyritään vähentämään ja palautumista nopeuttamaan. Jatkuvuussuunnitelmaa päivitetään toimintaympäristön merkittävien muutosten sitä edellyttäessä.

Alma Median taloudelliset riskit liittyvät markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin sekä operatiivisen toiminnan riskeihin. Markkinariski ilmenee, kun mahdollisia tappioita syntyy markkinatilanteen muutoksista, kuten korko- tai valuuttakurssimuutoksista. Likviditeettiriski ilmenee, mikäli Alma Media ei kykene täyttämään lyhyen tai pitkän aikavälin taloudellisia velvoitteitaan. Luottoriski aiheutuu vastaavasti tilanteista, joissa asiakkaat, toimittajat tai kumppanit eivät kykene täyttämään taloudellisia velvoitteitaan. Operatiivinen ja taloudellisen raportoinnin riski aiheuttaa mahdollisia tappioita

tai epätarkkuuksia taloudellisessa raportoinnissa, mitkä voivat johtua riittämättömistä tai epäonnistuneista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai inhimillisistä virheistä.

Hyvään hallintotapaan ja yritysvastuuseen liittyviä riskejä ovat ympäristöriskit (ilmanmuutos), hyvään hallintoon liittyvät riskit sekä sosiaaliseen vastuuseen liittyvät riskit (työntekijät, kuluttajat, arvoketju).

Nämä riskit liittyvät mahdollisiin seurauksiin, kuten sakkoihin, mainehaittoihin, oikeudellisiin riitoihin, negatiiviseen asiakaskokemukseen ja huonoon työntekijäkokemukseen. Näiden riskien hallinta on tärkeä osa kestävänn liiketoiminnan johtamista.

Alma Media liiketoiminnan strategisia, operatiivisia ja rahoitusriskejä sekä niiden lieventämistoimia kuvataan tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskejä kuvataan myös tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sisäinen tarkastus

Alma Media konsernissa sisäisen tarkastuksen tehtävät sisältyvät Alma Media Oyj:n taloushallinnon tehtäviin. Sisäisillä tarkastuksilla testataan prosessien ja niihin sisältyvien kontrollien toimivuutta ja tehokkuutta. Sisäisen tarkastus toteutetaan seurantaraportoinnin sekä erillisten review-läpikäyntien avulla.

Tilintarkastus

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan ja varatilintarkastajan.

Tilintarkastajaksi voidaan valita myös tilintarkastusyhteisö. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Patentti- ja rekisterihallituksen tilintarkastajarekisteriin merkitty tilintarkastusyhteisö, jonka päävastuullinen tilintarkastaja on KHT-tilintarkastaja, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Tilintarkastajien tehtävänä on varmistua siitä, että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien säädösten mukaisesti siten, että se antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta sekä muut tarpeelliset tiedot yhtiön sidosryhmille.

Alma Media Oyj:n tilintarkastajat tarkastavat osana vuosittaista tilintarkastustoimекsiantoa tulosityksiköiden kirjanpidon ja hallinnon. Sisäisen valvonnan vaatimukset on otettu huomioon tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmissa.

Tilintarkastajat antavat vuosittain kertomuksensa Alma Media Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman pääkohdat sekä koko konsernia koskevan kirjallisen tilintarkastusraportin kunkin osavuositarkastuksen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastajat toimittavat myös erillisen raportin tilikauden aikaisen tarkastuksen havainnoista konsernin talousjohdolle ja tarkastusvaliokunnalle.

Vuoden 2025 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana Terhi Mäkinen, KHT. Ernst & Young toimii pääsääntöisesti kaikkien tytäryhtiöiden tilintarkastajana.

Alma Media -konsernin vuoden 2025 tilintarkastuspalkkio oli 287 480 euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young on veloittanut muista palveluista tilikaudella 2025 yhteensä 83 109 euroa. Ernst & Young on toiminut tilintarkastajana vuodesta 2024.



Alma Media Oyj

Alvar Aallon katu 3 C, 00100 Helsinki Postiosoite: PL 140, 00101 Helsinki

Puh. 010 665 000, etunimi.sukunimi@almamedia.fi, almamedia@almamedia.fi