



# DIGITAL CONTENT STRATEGIES & EXPERIMENTS IN ALMA REGIONS

Jussi Tuulensuu, Editor-in-Chief of Aamulehti  
*@tuulensuu*

Living  
Information

Capital Markets Day 2016



# ALMA REGIONS & WHAT'S NEW



# Alma Regions

## 4 Regional Newspapers

AAMULEHTI

Uusin Kansu

POHJOLAN SANOMAT

SATAKUNNAN KANSU

## 14 Local Newspapers

strong local brands  
in 4 provinces,  
subscription based

## 6 City Papers

widening the  
offering  
of the regional  
and local titles

**Alma Manu**  
printing  
and delivery

LÄNNENMEDIA

# Alma Regions Titles

## Lappi

Lapin Kansan  
Uusirovaniemi  
POHJOLAN SANOMAT  
Lounais-Lappi

## Pohjois-Pohjanmaa

Raahen Seutu  
Raahelainen  
Pyhäjokiseutu

## Satakunta

SATAKUNNAN  
KANSA  
Sydän-Satakunta  
Jokilaakso  
Merikarvia-lehti  
Luoteisväylä  
Kankaanpään  
Seutu

## Varsinais-Suomi

Rannikkoseutu



## Keski-Suomi

Suur-Keuruu  
KMV-lehti  
Vekkar  
Jämsän Seutu

## Kanta-Häme

Janakkalan  
Sanomat

## Pirkanmaa

AAMULEHTI  
Nokian Uutiset  
Tyrvään Sanomat  
Valkeakosken  
Sanomat

# THE BASIS: STREAMLINED, COST-EFFICIENT OPERATIONS

Centralized operations. Uniform processes: web cms's, print formats, production systems, workflows. High productivity, sharing content in non-overlapping markets. Organized for customer needs, not for products.

Leading local top of mind brands.

# THE BAD NEWS

It's hard to produce content that consumers are genuinely willing to pay for.

# THE GOOD NEWS

We are very good at it.

# REDESIGNED SITES OPTIMIZED FOR PAID CONTENT

All content has a revenue mechanism – including local brands by the end of May.



Satakunnan Kansan Aamulehti Lapin Kansan Etusivu - Pohjolan Sanomat Tyrvään Sanomat JT

www.aamulehti.fi


Analytics Aamulehti Stage AL Stage AL WP-Admin Twitter TweetDeck FB IP RL Prod Waima Citrix News TV Vahdit Services Shop

# AAMULEHTI

Palaute Tee tilaus


Uutiset Klippi Näköislehti Lisää Asiakaspalvelu

Hae Omat tiedot




**LähiTapiola osti ison potin Pihlajalinnasta: Nousee suurimmaksi omistajaksi**

RAHA 11.5. 13.38




**Puljujärvi vastaa nahkahaalarikohuun: "Asu on tätä aikaa"**

KOTIMAA 11.5. 12.04



**Ex-olppiihtäjän iloiset perheutiset - Tanja Poutiainen-Rinne sai kaksoiset**

URHEILU 11.5. 16.58




**Makoisaa lukemista koko kesäksi Verko Aamulehti**

**29,90€/3kk**

TILAA TÄSTÄ >>>


AAMULEHTI



**PIRKANMAA →**

## Luvassa kylmä yö - "Mustikkasatoa ei ole missään tapauksessa menetetty"

KOTIMAA 11.5. 17.45





Ensi yönä voi olla hallaa lähes koko maassa. Ilmatieteen laitos ennustaa, että koko Suomessa yön alin lämpötila vaihtelee muutamasta lämpöasteesta jopa -3...

**PIRKANMAA →**

## Tampereen Raatihuoneen pressu kerää haukkuja: "Ei voi syyttää liiasta esteettisyydestä"


KOTIMAA 11.5. 16.57


Tampereen Raatihuonetta peittävä pressu on saanut osakseen arvostelua. Raatihuone on remontissa ja sitä peittää pressu, joka on kirjoittanut sosiaalisessa...

10% -40% -30% -40% -50% -10%

**OSTA PÄÄSY KAIKKIIN SISÄLTÖIHIN KESÄKSI 2990 € / 3 KK**



TIMANTTISET Tampere



**Kun sattuu, meillä tapahtuu**

Valtakunnallinen edelläkävijä ja Pirkanmaan paras rynt yhdessä

DEXTRA KOSKIKLINIKKA

**TUOREIMMAT**


- 1754 **Sipilä: Hallitus yllättyi Savonlinnan opettajankoulutuslaitoksen sulkemisesta**  
KOTIMAA 17.54
- 1753 **Aamulehti seuraa: Estääkö Pyrintö kultajuhlat? - Huomaa poikkeuksellinen alkamisajankohta**  
URHEILU 17.53
- 1753 **Selvä peli Pyrinölle: Voita tai pokkaa hopeat**  
URHEILU 17.53
- 1745 **Luvassa kylmä yö - "Mustikkasatoa ei ole missään tapauksessa menetetty"**  
KOTIMAA 17.45
- 1745 **Kolme ihmistä löytyi Turussa kuolleina eri asunnoista: Poliisilla epäily syyttymisyydestä**  
KOTIMAA 17.45
- 1744 **Kolme ihmistä kuollut kerrostalopölyssä Turussa**

**Verkkokauppa**

Norm. 1139,90 €

**939,90 €**

Aprahalla 50,00/kk (21 kk)



**HELJÄ POLTTIMIA JA SIVUKETIN**

Weber Spirit Premium E-330 GBS kaasugrilli

GRILLIPIIRI 2016

Kampanjaan >>>

**Vaihtoautot MetroAutosta**

- Skoda Octavia 2013 102000 km 21780 €
- Opel Astra 2016 3000 km 29900 €
- Audi A6 2013 182000 km 29850 €
- Opel Astra 2014 49000 km 18880 €
- Skoda Fabia 2007 64000 km 7850 €
- Mazda MX-5 2010 58000 km 20880 €

Satakunnan Kansa

www.satakunnankansa.fi

Analytics Aamulehti Stage AL Stage AL WP-Admin Twitter TweetDeck FB IP RL Prod Waima Citrix News TV Vahdit Services Shop Vis Misc

**322,90**  
Apurahalla 20,00/kk (24 kk)

Pelaa parhaita yksinoikeuspelejä

Lisöohjain hintaan 59,90 €

**Verkkokauppa.com**  
TILAAVAIKKOSI ANNA MALLINEN


Osta tästä »

**SATAKUNNAN KANSA**

Palaute Tee tilaus

Utiset Lisää Näköislehti Asiakaspalvelu Hae Kirjautu sisään

**Yrittäjän tuottoisa sivubisnes – nettosi parittamalla 50 000 euroa**  
SATAKUNTA 11.5. 12:36



**Kuusakosken hallipalon syttymispaikka tarkentui granulaattilinjalle**  
SATAKUNTA 11.5. 17:18


**Pakolaisen bussiongelma – kotouta siinä sitten!**  
SATAKUNTA 11.5. 10:28

Makoisaa lukemista koko kesäksi  
Verko Satakunnan Kansa  
**29,90€/3kk**  
TILAA TÄSTÄ ▶▶▶

**Perusturva: Lautakunta torppasi asiakasmaksujen korotukset**  
SATAKUNTA 11.5. 17:58

Perusturvan asiakasmaksuja ei kesällä koroteta Porin alueella. Asiasta päätti perusturvalautakunta äänin 14–5. Äänestyksessä poliittiset ryhmät hajosivat ...


**Tehovalvontaviikko: Motoristi kaahasi kaupungilla sata lasissa**  
SATAKUNTA 11.5. 17:39



Rajua ylinopeutta ajanut moottoripyöräilijä jäi poliisin haaviin keskiviikkoamuna Sirkustorin liikennemyyrässä Porin keskustassa. Motoristin vauhdiksi...

**OSTA PÄÄSY KAIKKIIN SISÄLTÖIHIN KESÄKSI 29,90 € / 3 KK**

**Kiinnostaako meriteollisuus?**  
Hae laivasuunnittelija-koulutukseen!



www.te-palvelut.fi

**TUOREIMMAT UUTISET**

17:58 **Perusturva: Lautakunta torppasi asiakasmaksujen korotukset**  
SATAKUNTA 17:58

17:39 **Tehovalvontaviikko: Motoristi kaahasi kaupungilla sata lasissa**  
SATAKUNTA 17:39

17:38 **Rekan nosto hidastaa liikennettä Euran Tarvaistentiellä**  
SATAKUNTA 17:38

17:18 **Kuusakosken hallipalon syttymispaikka tarkentui granulaattilinjalle**  
SATAKUNTA 17:18

17:18 **Katso Julkisen videon Satakunnan Kansa**

**ray.fi**

**Yhteinen POKERI**

**Klassikkopeli nyt netissä**

LUE LISÄÄ ▶

Pelaa meillä

**SATAKUNNAN KANSA**

KEVÄÄN JUHLIIN

Satakunnan Kansa x Aamulehti x Lapin Kansa

www.lapinkansa.fi

Analytics Aamulehti Stage AL Stage AL WP-Admin Twitter TweetDeck FB I IP RL Prod Waimo Citrix News TV Vahdit

Arkisto » Näköislehti » Asiakaspalvelu » Mediaymyynti »

Lappi Uutiset Vapaa-aika

Hae

Kirjaudu sisään ja saat koko verkon sisällön käyttöösi | Uusi tilaaja, tilaa kesäksi 29,90 € / 3 kk

## Saako Suomeen jäädä? Kesä tuo turvapaikanhakijoille kaivatun päätöksen



Mustafa ja Aya Al-Attawin mielestä Rovaniemen vastaanottokeskuksen tarjoama asunto on täydellinen. -Siellä on sähkö, toimiva liesi ja juokseva vesi. Irakissa nämä asiat eivät ole itsestään selvyyksiä, perheensä sanoo.

Lapin uutiset | 11.05 | 13:26

Kuntapaikoista uupuu vielä puolet

## Suunnittelija vastaa Euroviisujen nahkahaalarikohuun: "Asu on tätä aikaa"

**APTEEKKIPÄIVYSTYS ROVANIEMELLÄ 2016**

**TÄLLÄ VIIKOLLA PÄIVYSTÄÄ:**

**Kairatien Apteekki**

Kairatie 2, puh. 050 597 88 92 (pvm/mcm)

Palvelomme arkaan ma - pe 9.00 - 21.00  
 la 9.00 - 20.00, su ja juhlapäivinä 12.00 - 20.00

SAMPO APTEEKKI Rovaniemi  
 ma - pe 9.00 - 18.00, la 9.00 - 17.00, su 10.00 - 16.00

Uusimaa Apteekki Rovaniemi  
 ma - pe 9.00 - 18.00, la 9.00 - 15.00, su 10.00 - 16.00

**Luetulmat**

NYT Päivä Viikko

- Tanja Poutalainen-Rinne sai kaksoset**  
11.5 | 15:03 | LAPIN UUTISET
- Team Lakkapää jatkaa Veinbergsin komennossa**  
10.5 | 19:49 | URHEILU
- Nyrkkeilijä Kootan olympialleikki sammui**  
10.5 | 21:21 | URHEILU
- Ilmakuivapakatut pussit korvasivat säilykkeet - Tätä näyttää armeijan taistelumuonapakkaus**  
11.5 | 15:01 | KOTIMAA
- Viron poliisi otti kiinni Kuopion psykiatrisesta sairaalasta karanneen miehen**  
10.5 | 21:03 | KOTIMAA
- Hyvästi metaanin katku: Kuusiselän kaatopaikalle kaavailaan uuslutuvan energian tuotantoa**  
10.5 | 20:23 | LAPIN UUTISET

Satakunnan Kansan, Aamulehti, Lapin Kansan, Etusivu - Pohjolan Sanomat

www.pohjolan-sanomat.fi

Analytics, Aamulehti, Stage AL, Stage AL WP-Admin, Twitter, TweetDeck, FB, I, IP, RL, Prod, Waimo, Citrix, News, TV, Vahdit

RSS-syötteet, Työpaikat, Yhteystiedot, Lähetä uutisvinkki, Kirjautu sisään

**VIIKKO-VUOKRA** vain **9€** keskilattia **Katso lisää:** **City Kirppis** Keskuspuistikatu 1, Kemi • 044 974 5357

**POHJOLAN SANOMAT** Arkisto » Näköislehti » Asiakaspalvelu » Mediamyynti »

Lappi Uutiset Vapaa-aika Hae

Kirjautu sisään ja saat koko verkon sisällön käyttöösi | Uusi tilaaja, tilaa kesäksi 2990 € / 3 kk

## Nyhtökaura saapuu Lappiin lauantaina

**HYVINVOINTI**



Nyhtökauralla voi ruuanlaitossa korvata valkapa jauhelihan, broilerinlihaa, tofun tai soijapalat.

Ruoka | 11.05 | 14:49

### 3 pointtia Suomi-Unkari -peleihin: Sarjattulta ja ylivoimamaaleja

**8.500€** Kia Sorento 2.5-07

**5.300€** Nissan Primera 1.8-07

**3.200€** Peugeot 807 2.2i-01

**0.200€** Audi A8 2.4 V6-05

**Keminmaan AUTO** Lapinta 3 94900 KEMI 0400 690 671

**Roholtus** Hyvän käsirahani

#### Luetuimmat

NYT Päivä Viikko

- Useisiin toimistotiloihin murtauduttiin Ylitorniolla  
11.5 | 09:31 | LAPIN UUTISET
- Sähkömoottori kärehti Outokummun tehtaalla  
11.5 | 10:02 | LAPIN UUTISET
- Huumekuski jäi kiinni aamujelulta Torniossa  
11.5 | 09:35 | LAPIN UUTISET
- Kultapojista kasvoi miehiä  
10.5 | 21:47 | URHEILU
- Kemin kesäkirpputorit Tälkön torille  
10.5 | 21:24 | LAPIN UUTISET

Satakunnan Kansan Aamulehti Lapin Kansan Etusivu - Pohjojan Sanomat Tyrvään Sanomat JT

www.tyrvaa-sanomat.fi

Analytics Aamulehti Stage AL Stage AL WP-Admin Twitter TweetDeck FB I IP RL Prod Waimo Citrix News TV Vahdit

# Tyrvään Sanomat

Tee tilaus Jätä ilmoitus

Puheenaiheet Lisää Ota yhteyttä Näköislehti Hae Kirjautu sisään

**Paloautoja Pyhälle Olaville - "mystinen juttu"**  
 UUTiset 9.5. 16:54

**Uusi valmentaja julki perjantaina - Krastins haki valmennusoppia USA:sta**  
 UUTiset 9.5. 17:02

**Yt-neuvottelut Sastamalan Tukipalvelussa, yhdeksän työpaikkaa liipaisimella**  
 UUTiset 9.5. 14:32

Tyrvään Sanomat Verkko  
**10€/2kk**  
  
 TILAA TÄSTÄ >>>

**Vain Hopun Valintatalo muuttuu kesällä K-marketiksi**  
 UUTiset 9.5. 13:29

Jokerista napsahti 20 000

**Tapahtuuko kesällä? Ilmoita tapahtumastasi Tyrviksen tapahtumakalenteriin**  
 ELÄMÄNMENO 11.5. 16:30

Mitä, missä, milloin? Tyrvään Sanomat julkaisee 9.

**Kivijalkakaupat: "Ennen Nokiaakin voi jo jarruttaa"**  
 ELÄMÄNMENO 11.5. 15:47

**Talouselämä**

**OSTA PÄÄSY KAIKKIIN SISÄLTÖIHIN TILAA 10 € / 2 KK**

**VUOKRAA MOKKI, KOE SUOMI**  
*Gofinland*  
 VARAA NYT

**APTEEKIT PALVELEVAT**

	VAMMALAN I APTEEKKI Puhelin: 15 Puh. 54 2271	HOPUN APTEEKKI Riikkinen otays Puh. 512 1700	TYRVÄÄN APTEEKKI Aamulehti 80 Puh. 511 2300
Arhän	9-19	9-19	9-16:30
To	8.5. Suljettu	11-16	Suljettu
La	7.5. 9-16	9-16	Suljettu
Su	8.5. Suljettu	11-16	Suljettu

**LUETUIMMAT**

NYT Päivä Viikko

- Sylvään käyneet 1976 syntyneet billettävät  
 UUTiset 09:28
- Renkaan maali syytyi palamaan, kuskin alkusammutus tehosi  
 UUTiset 08:25
- Kivijalkakaupat: "Ennen Nokiaakin voi jo jarruttaa"  
 ELÄMÄNMENO 15:47
- Tapahtuuko kesällä? Ilmoita tapahtumastasi Tyrviksen...

# EXCLUSIVE NEWS APP, SUBSCRIBER ONLY

Top of line speed and usability. Available as part of subscription or as paid app through app stores.

elisa 18.03 67%

# AAMULEHTI

UUTISET



Luvassa kylmä yö – "Mustikkasatoa ei ole missään tapauksessa menetetty"

2016  

**Tampereen Raatihuoneen pressu kerää haukkuja: "Ei voi syyttää liiasta esteettisyydestä"**  
 ● KOTIMAA | 16.56

Tampereen Raatihuonetta peittävä pressu on saanut osakseen arvostelua. Raatihuo...

Veritilanne 11.5.2016

A+	A-	O+	O-
B+	B-	AB+	AB-

**Verenluovuttajia tarvitaan nyt poikkeuksellisen paljon: "Tilanne on huonontunut usean viikon"**  
 ● KOTIMAA | 15.22

Jos pystyt luovuttamaan verta, tee se nyt. Veripalvelu kutsuu kaikkien veriryhmi...


**3 pointtia Suomi-Unkari -peliin: Sarjatulta ja ylivoimamaaleja**  
 ● URHEILU | 15.53

Leijonat puraisee tänään pakkopullaa

elisa 18.06 66%

# AAMULEHTI

MM-JÄÄKIEKKO


**Suomi kohtaa illalla piskuisen jääkiekkomaan Unkarin – Maiden kohtaamisista löytyy yksi fiasko**  
 ● URHEILU | 13.15

Suomi kohtaa keskiviikkona Unkarin jääkiekon MM-kisoissa. Monille on yllätys...


**MM-kiekko: Saros luistelee maalille illan ottelussa, Kivistön passi leimattiin**  
 ● URHEILU | 12.52

Suomen maalivahtina illan MM-jääkiekko-ottelussa Pietarissa Unkaria vastaan aloit...


**Mentaalivalmentaja nuorista huippujääkiekkoilijoista: "Yksin ei saa jättää"**  
 ● URHEILU | 10.5.2016 17:15

Suomen MM-joukkue jääkiekkokisoissa Pietarissa on nuori. Penkkiurheilijat ja fan...


**Ruotsin media pelkää Suomen tulevan MM-kisoissa vastaan: "Se olisi pahinta, mitä voi tapahtua"**  
 ● URHEILU | 10.5.2016 13:07


Jääkiekon MM-kisojen pettymyksiin kuuluu Ruotsi. Se on menettänyt kolmes...


**Pihlström: "Nyt oli ensimmäinen iso**

elisa 18.07 66%







# AAMULEHTI

NÄKÖISLEHDET



AAMULEHTI TÄNÄÄN  
**Päivän lehti aina mukana**

AAMULEHTI

 <p><b>Aamulehti</b> Tänään ✓</p>	 <p><b>Aamulehti</b> 10.5.2016</p>	 <p><b>Aamulehti</b> 9.5.2016</p>
 <p><b>Aamulehti</b> 8.5.2016</p>	 <p><b>Aamulehti</b> 7.5.2016</p>	 <p><b>Aamulehti</b> 6.5.2016</p>

# MOST IMPORTANT: THE CUSTOMER

We have the best knowledge on the local customer's needs. Company wide, rolling customer safaris for the whole personnel. Content designed specifically for the local audiences.



Who do we write for? Aamulehti's personas, validated through research.



**Emma, 23**  
"I enjoy being single but I'd like to have a family."



**Ville, 34**  
"I would like to enjoy free time, but it's very hard for an entrepreneur."



**Elina, 40**  
"I value hobbies and being with my husband and friends, but managing the house and the kids takes all my time."



**JP, 51**  
"I keep gaining weight, but I love sausages. The job's boring but I'm too afraid to change."



**Tuula, 64**  
"I have all the gadgets and an iPad, but would could teach me how to use them?"



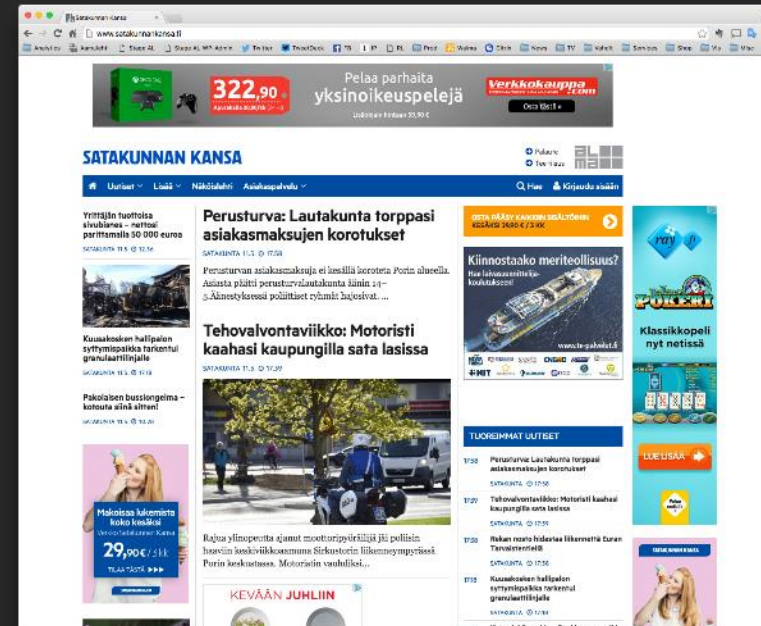
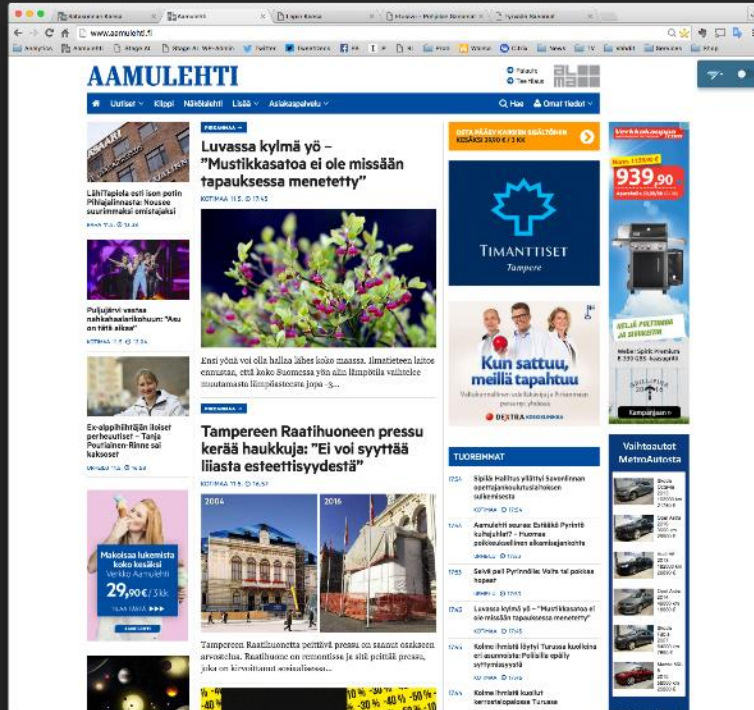
**Pertti, 72**  
"I'm a widow and would like to find a new spouse, but what would others think if I went dating?"

# WHAT IS VALUABLE FOR THE CUSTOMER?

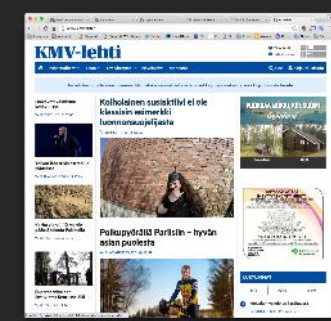
According to numbers: Unique local content. Quality stories. Longform. Accurate and truthful reporting. Serious journalism that helps the customer with her everyday tasks.

# FINDING THE BEST BUSINESS MODELS BY EXPERIMENTING IN DIFFERENT BRANDS

Alma Regions as a Laboratory



Metered paywall: amulehti.fi and satakunnankansa.fi



Hard paywall: lapinkansa.fi, pohjolansanomat.fi, all local titles



## Lapin Kansa and Pohjolan Sanomat

Hard paywall introduced after summer 2015.

Current digital monthly reach with hard paywall is bigger than with free site one year ago.

Digital only subscriptions currently up 67 % compared to last year.

## Satakunnan Kansa

Metered paywall introduced in February.

Digital only subscriptions up 48 % (Q1 2014 to 2015).

# GATHER DATA, CHANGE FAST

All sites powered by the same WordPress solution. Centrally managed, cost efficient, rapid development cycle. Revenue tactics and paywalls can be adjusted very fast. Minimal time to roll out new products.

THANK YOU.  
QUESTIONS?

jussi.tuulensuu@almamedia.fi  
@tuulensuu

